



Nikon
100th
anniversary

株式会社 ニコン

2017年3月期 決算報告

2017年5月11日

- 本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現在における入手可能な情報に基づき当社が判断した内容であり、潜在的リスクおよび不確実性が含まれます。このため、今後様々な要因の変化によって、実際の業績は記述されている内容と大きく異なる場合があることをご承知おきください。
- 本資料で使用している数値は、億円未満は切り捨ててあります。



Nikon (th)
100
anniversary

株式会社 ニコン

業績概況と今後の経営方針

代表取締役 兼 社長執行役員 牛田 一雄

2017年3月期 実績

- 営業利益は509億円と、前年比、対計画比増益
- 当期利益は、構造改革費用の計上により▲71億円と前年比大幅減益

2018年3月期 見通し

- 営業利益は450億円と、前年から減益を見込む
- 一方、当期利益は、340億円まで回復を見込む

事業環境認識

- 映像事業：市場縮小継続を見込む
- 精機事業：FPD市場は引き続き堅調
- インストルメンツ事業：自動車関連や電子部品関連の需要が堅調
- メディカル事業：国際的な高齢化社会で眼科診断領域の需要増見込む

構造改革の 方向性

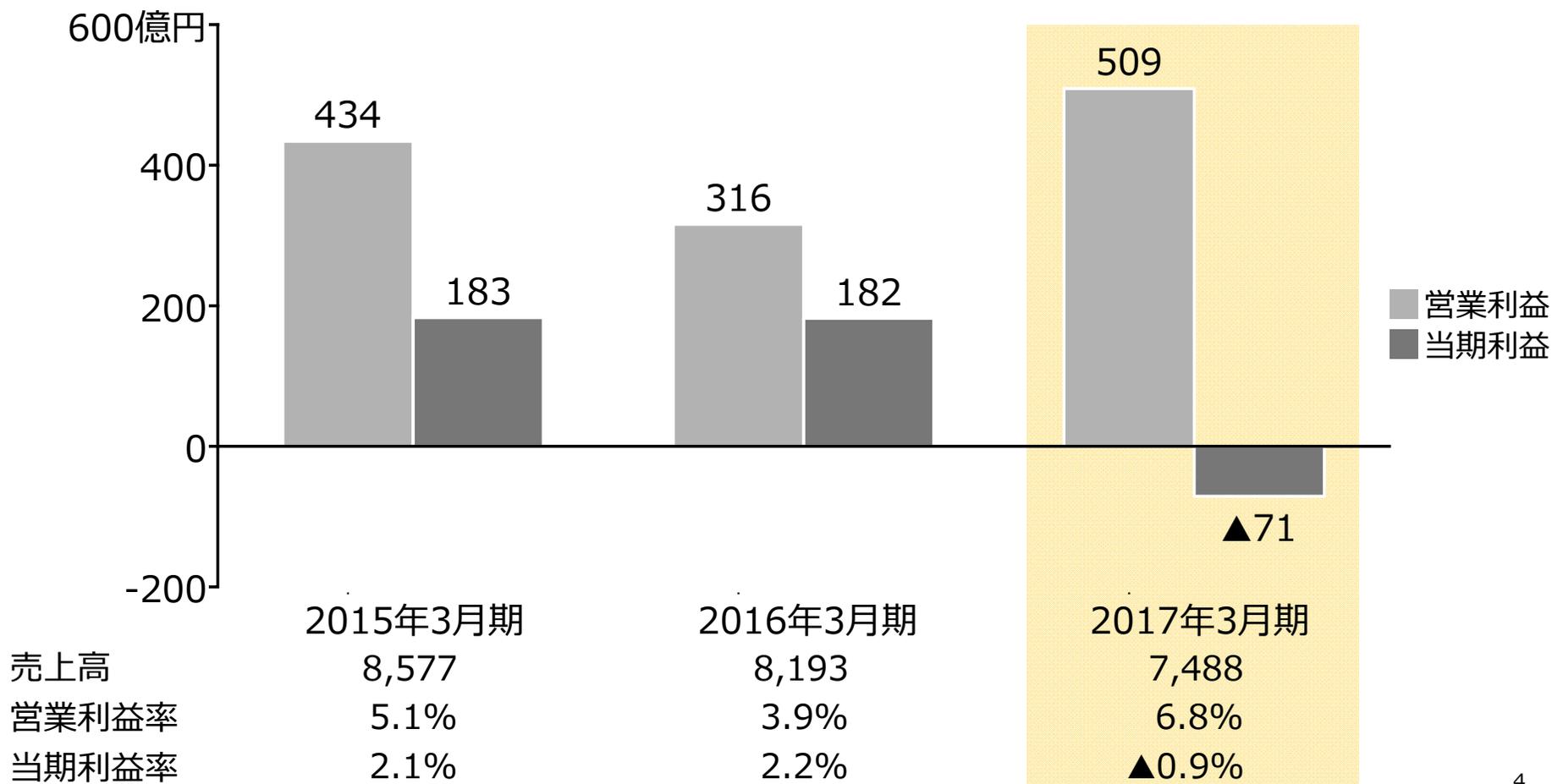
- 半導体装置事業の「黒字化実現」
- 映像事業の「収益モデル強化」
- 「経営体質改善」に本格的に着手

2017年3月期実績



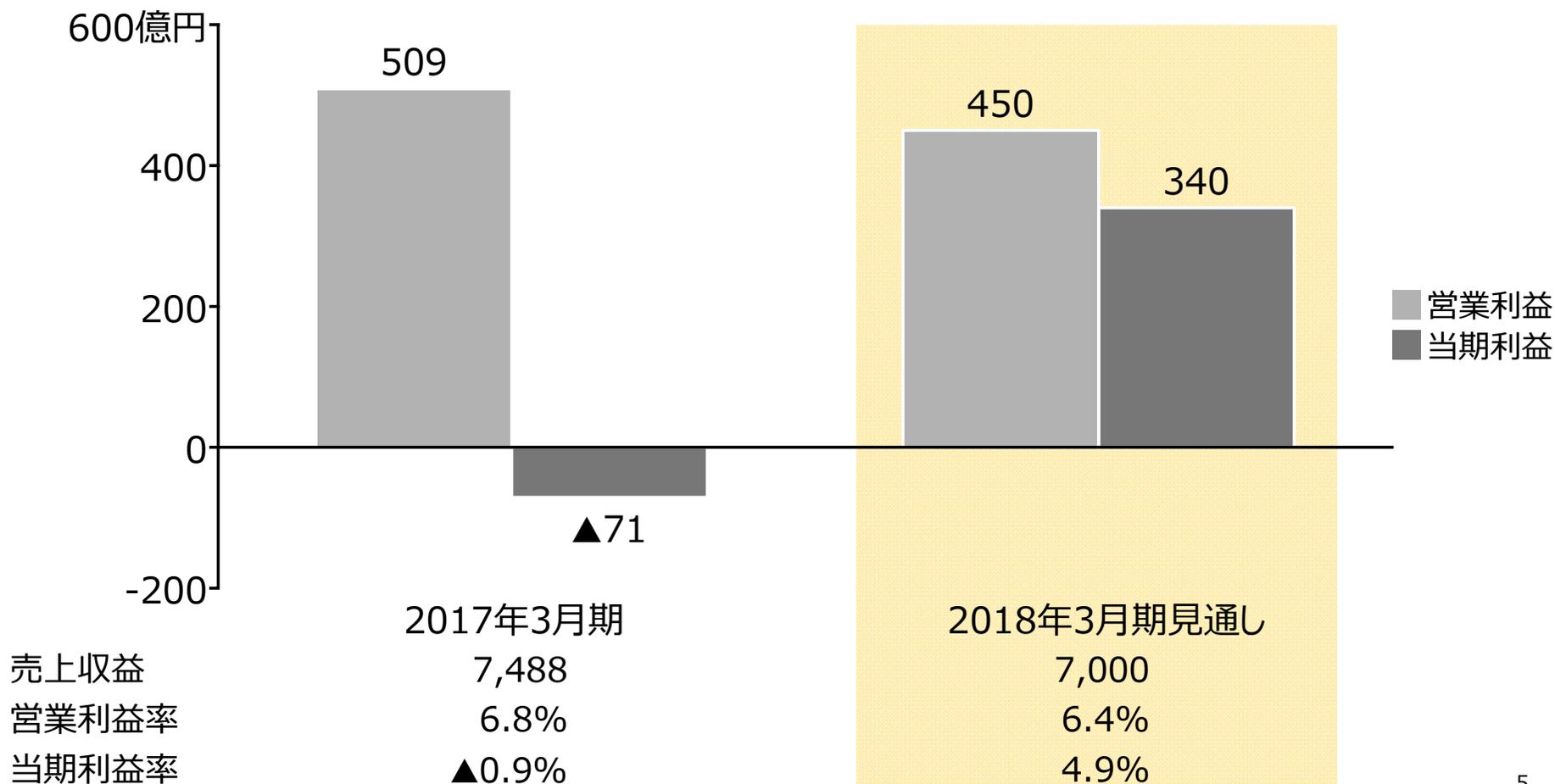
- 映像事業の継続的減速を、精機事業の大幅伸長が上回り、193億円の営業増益
- 想定通りの構造改革一時費用533億円を計上し、253億円の当期減益

営業利益・当期利益



- 半導体装置事業が黒字化も、映像市場の縮小継続と、FPD事業の台数減少により、59億円の営業減益を見込む
- 構造改革一時費用の減少により、当期利益は340億円まで回復を見込む

営業利益・当期利益

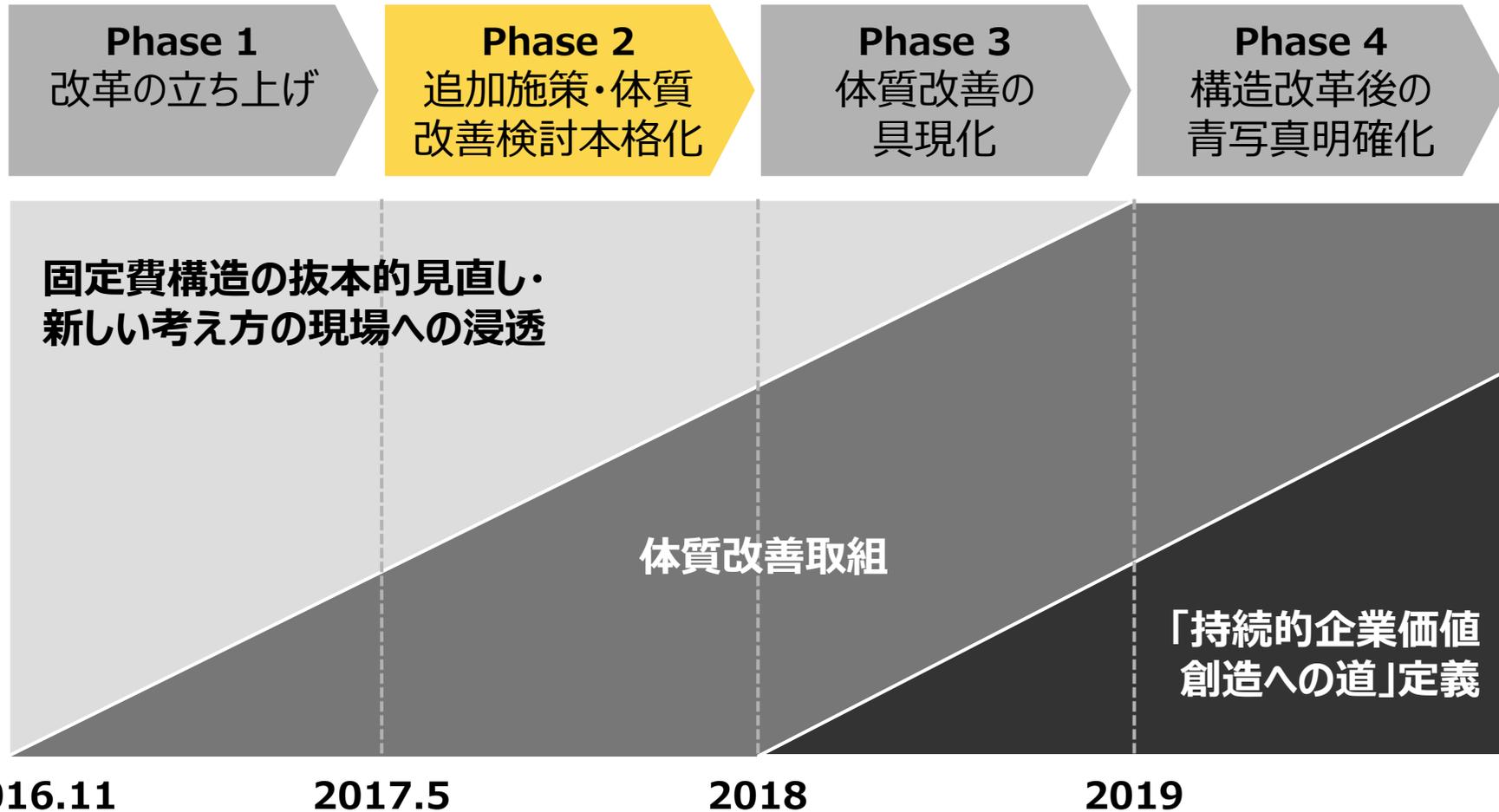


| | |
|------------|---|
| 映像事業 | 市場縮小、収益に対する下方圧力が継続 |
| 精機事業 | FPD需要は引き続き堅調 中小型向けは既存ラインの増強投資にシフト 大型向けはG10.5を含めて新規ライン投資が本格化 |
| インストルメンツ事業 | 生物顕微鏡の需要は安定的 産業機器は自動車関連や電子部品関連の需要が堅調 |
| メディカル事業 | 国際的に進む高齢化社会の到来で 眼科診断領域での着実な需要増を見込む |
| 全社 | 為替前提はUSドル110円、ユーロ120円 |

構造改革発表から半年間は「想定通りの進捗」
今後、構造改革を「第2フェーズ」へと移行



構造改革の4フェーズ



中期的にROE 8 %以上を持続的に達成できる体質へ転換

1

半導体装置事業の「黒字化実現」

過去の拡大方針から収益重視方針へ完全に転換、黒字体質を定着させる

2

映像事業の「収益モデル強化」

市場縮小下でも適正な利益率を確保できる収益構造を目指し、中長期のロードマップを策定、徹底的なコスト見直しに着手

3

「経営体質改善」に本格的に着手

新しい仕組みの変革取り組みを本格化



Nikon (th)
100
anniversary

株式会社 ニコン

2017年3月期 決算概要 2018年3月期 見通し

代表取締役 兼 副社長執行役員 兼 CFO 岡 昌志

1. 2017年3月期の概要

2. 構造改革の進捗状況

3. 2018年3月期 通期見通し

2017年3月期：連結売上高・損益



| 単位：億円 | 2016年3月期 実績 | 2017年3月期 前回予想 | 2017年3月期 実績 | 前年実績比 | 前回予想比 |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|-------------|
| 売上高 | 8,193 | 7,500 | 7,488 | ▲705 | ▲12 |
| 営業利益 売上高比 | 316 3.9% | 440 5.9% | 509 6.8% | +193 | +69 |
| 税引前利益 売上高比 | 285 3.5% | ▲50 ▲0.7% | ▲24 ▲0.3% | ▲309 | +26 |
| 当期純利益 (親会社株主に帰属) 売上高比 | 182 2.2% | ▲90 ▲1.2% | ▲71 ▲0.9% | ▲253 | +19 |
| FCF | 243 | 450 | 566 | +323 | +116 |
| 為替：USドル ユーロ | 120円 133円 | 107円 118円 | 108円 119円 | 売上高への影響 | |
| | | | | ▲614 | +27 |
| | | | | 営業利益への影響 | |
| | | | | ▲182 | +2 |

期末配当金4円、年間配当金16円

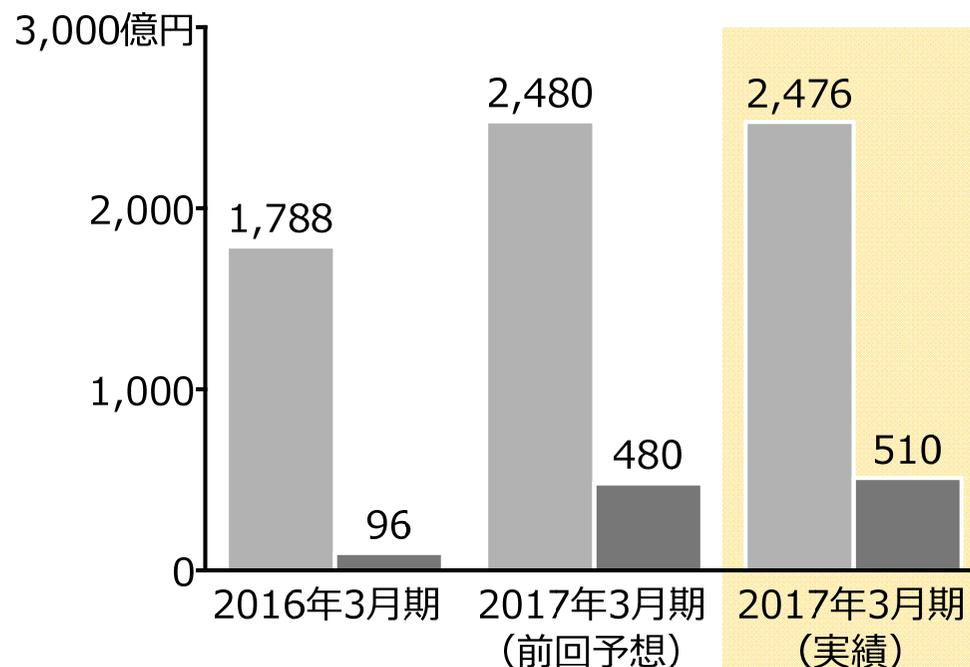
2017年3月期：セグメント別業績



| 単位：億円 | | 2016年3月期 実績 | 2017年3月期 前回予想 | 2017年3月期 実績 | 前年 実績比 | 前回 予想比 |
|-------------------|------|----------------|------------------|----------------|-----------|-----------|
| 精機事業 | 売上高 | 1,788 | 2,480 | 2,476 | +38% | ▲0.2% |
| | 営業利益 | 96 | 480 | 510 | +414億円 | +30億円 |
| 映像事業 | 売上高 | 5,204 | 3,800 | 3,830 | ▲26% | +1% |
| | 営業利益 | 457 | 250 | 277 | ▲180億円 | +27億円 |
| インストルメンツ 事業 | 売上高 | 772 | 760 | 734 | ▲5% | ▲3% |
| | 営業利益 | 28 | 10 | 3 | ▲25億円 | ▲7億円 |
| メディカル事業 | 売上高 | 183 | 190 | 202 | +10% | +6% |
| | 営業利益 | ▲46 | ▲60 | ▲45 | +1億円 | +15億円 |
| その他 | 売上高 | 244 | 270 | 244 | ±0% | ▲10% |
| | 営業利益 | 45 | 40 | 49 | +4億円 | +9億円 |
| 全社費用/ セグメント間消去 | 売上高 | — | — | — | — | — |
| | 営業利益 | ▲264 | ▲280 | ▲285 | ▲21億円 | ▲5億円 |
| 連結 | 売上高 | 8,193 | 7,500 | 7,488 | ▲9% | ▲0.2% |
| | 営業利益 | 316 | 440 | 509 | +193億円 | +69億円 |

売上高・営業利益

■売上高 ■営業利益



半導体露光装置販売台数 (新品/中古、台)

| | | | |
|---------------|-------|-------|-------|
| 市場規模(CY15/16) | 220 | 210 | 210 |
| ニコン | 14/21 | 24/10 | 24/10 |

FPD露光装置販売台数 (台)

| | | | |
|---------------|----|-----|-----|
| 市場規模(CY15/16) | 80 | 128 | 128 |
| ニコン | 46 | 92 | 92 |

• 前年比：688億円増収 414億円増益

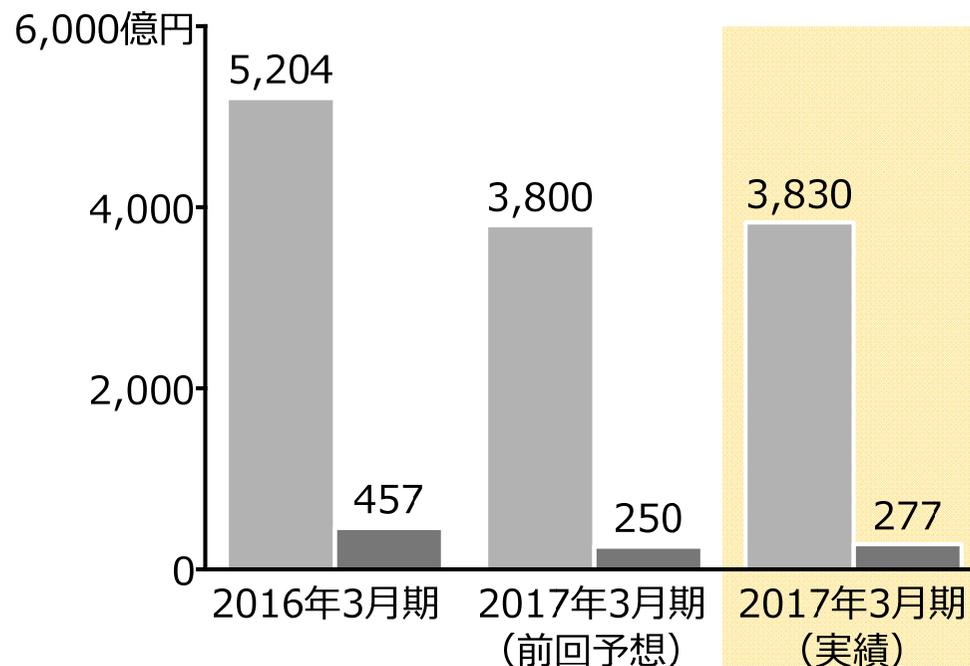
- FPD：中小型高精細パネル投資好調により市場拡大。販売台数大幅増により増収増益
- 半導体：新品台数増加するも、営業赤字継続

• 前回比：4億円減収 30億円増益

- 半導体：サービス収益改善、経費の削減、原価低減で営業赤字縮小

売上高・営業利益

■ 売上高 ■ 営業利益



レンズ交換式デジタルカメラ (万台)

| | | | |
|------|-------|-------|-------|
| 市場規模 | 1,304 | 1,150 | 1,177 |
| ニコン | 404 | 310 | 310 |

交換レンズ (万本)

| | | | |
|------|-------|-------|-------|
| 市場規模 | 2,134 | 2,000 | 1,920 |
| ニコン | 590 | 460 | 462 |

コンパクトデジタルカメラ (万台)

| | | | |
|------|-------|-------|-------|
| 市場規模 | 2,079 | 1,300 | 1,260 |
| ニコン | 623 | 315 | 319 |

• 前年比：1,374億円減収 180億円減益

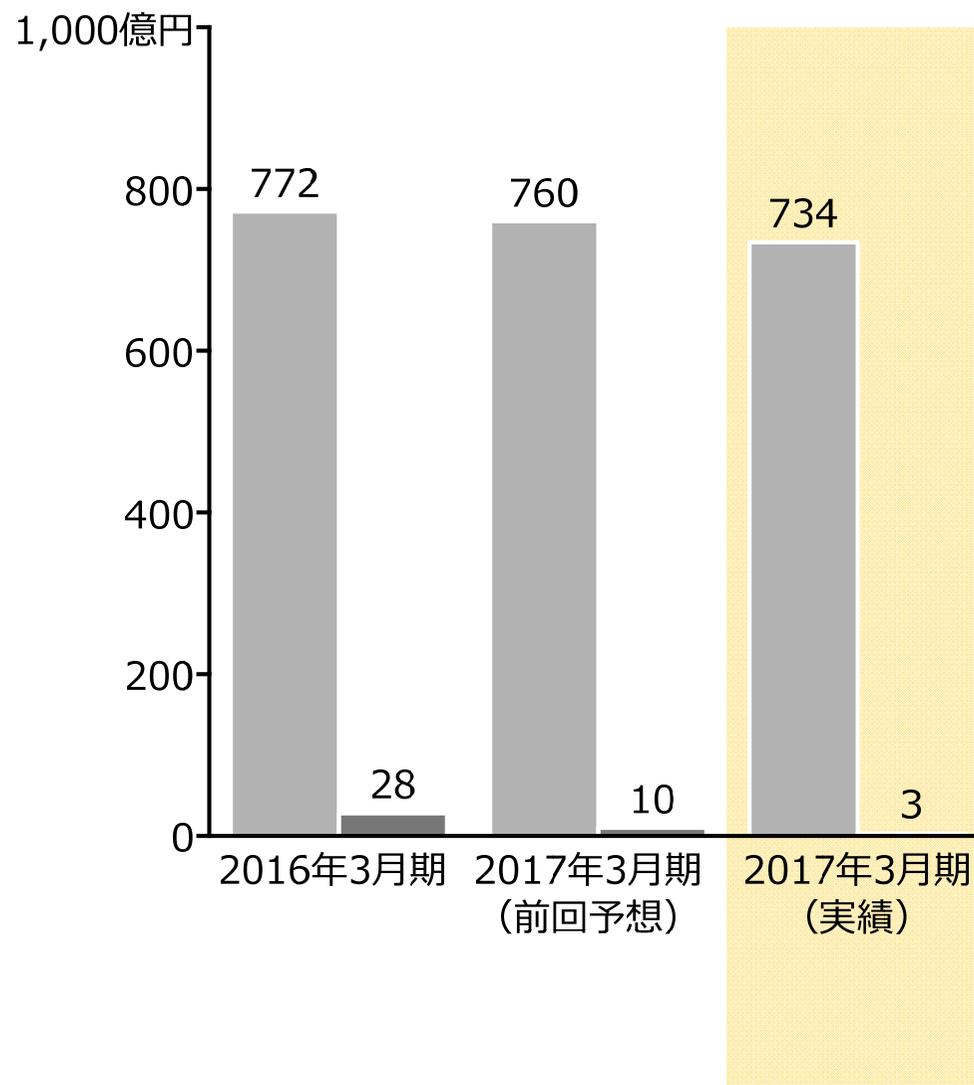
- カメラ市場の縮小が継続、地震影響もあり各カテゴリで販売台数減少
- 台数減の影響を、中高級機シフト、広告宣伝費などの経費抑制によりカバー、為替影響除けば前年並み利益確保

• 前回比：30億円増収 27億円増益

- 為替の円安影響により増収
- 販売台数の若干上振れとミックス変化による増収増益
- 販売促進費などの経費抑制

売上高・営業利益

■ 売上高 ■ 営業利益



• 前年比：38億円減収 25億円減益

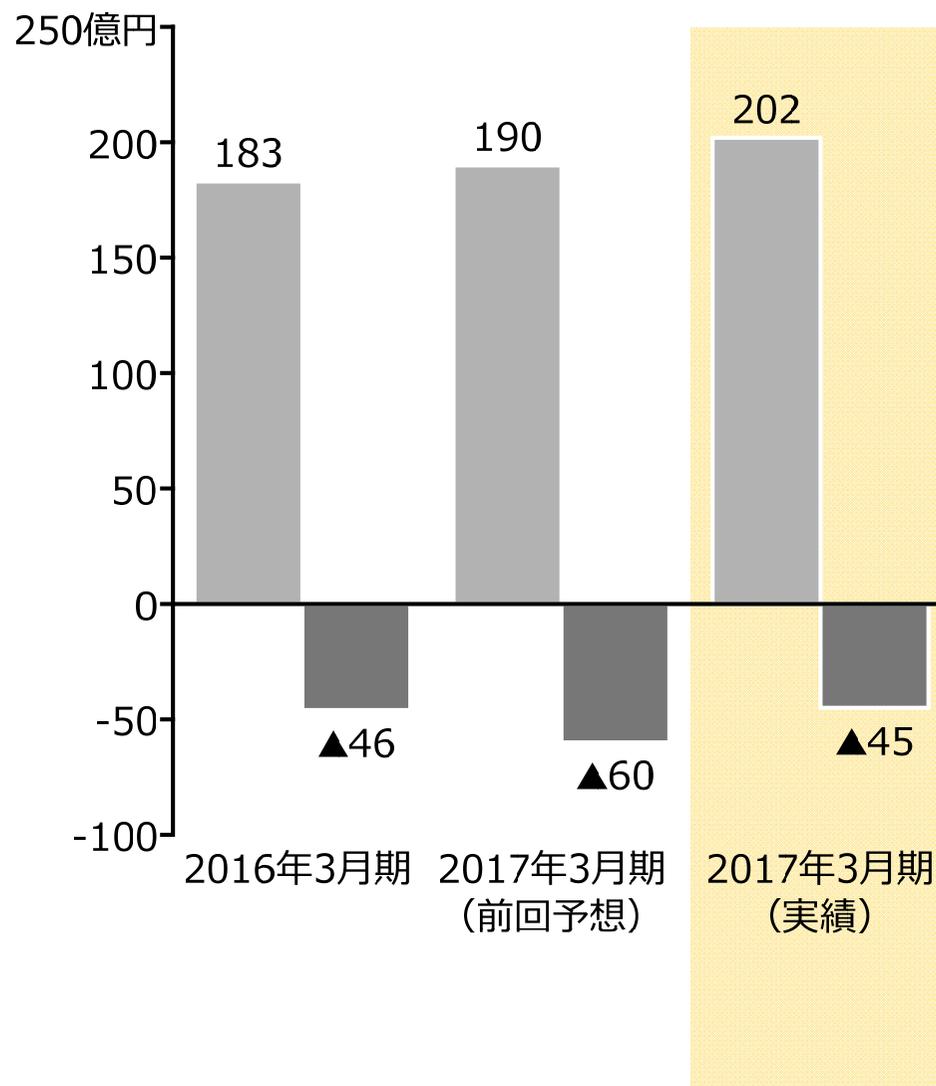
- 為替の円高影響による減収
- MS：生物顕微鏡の原価改善進むが、再生医療関連などの先行投資負担増加
- 産業機器：市場減速による販売台数減による減益に加え、売上拡大に向けた販売経費増加

• 前回比：26億円減収 7億円減益

- MS：米国の政府予算執行遅延の影響により減収減益
- 産業機器：市場減速により減収減益
- 販売減による減益を経費抑制でカバーするに至らず

売上高・営業利益

■売上高 ■営業利益



• **前年比：19億円増収
1億円改善**

- Optos社の眼底カメラ事業は堅調：営業利益率20%
- 将来ビジネスのための先行投資負担により営業赤字継続

• **前回比：12億円増収
15億円増益**

- 米国での収益性の高い眼底カメラの販売収入増加による増益
- 経費の削減

1. 2017年3月期の概要

2. 構造改革の進捗状況

3. 2018年3月期 通期見通し

| | |
|--------|---|
| 半導体装置 | <ul style="list-style-type: none">• 事業体質の変革に向け、従業員の配置転換含めた適正化完了• 開発費削減、採算重視を徹底した生産・販売体制への転換を推進• 棚卸資産の水準も適正化 |
| 映像 | <ul style="list-style-type: none">• 国内従業員の配置転換含めた適正化完了• 市場縮小下でも適正な利益率確保の為、徹底的なコスト見直しに着手 |
| 光学集約 | <ul style="list-style-type: none">• 栃木ニコンへの光学生産集約：機能強化のための組織・業務統合が進捗• 光学本部を設立し、光学製品開発・設計機能を集約 |
| 本社 | <ul style="list-style-type: none">• 本社従業員の配置転換含めた適正化がほぼ完了• 組織の効率化を引き続き検討 |
| 経営体質改善 | <ul style="list-style-type: none">• ROE/ROICに基づいた新事業パフォーマンス管理プロセスの運用を開始• ガバナンス体制の強化は、今後検討を本格化 |

200億円の固定費削減は計画どおり達成

1. 2017年3月期の概要

2. 構造改革の進捗状況

3. 2018年3月期 通期見通し

2018年3月期 通期見通し：連結売上収益・損益



| 単位：億円 | 2017年3月期 日本基準 | 2018年3月期 IFRS | (参考) 前年実績比 |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------------|
| 売上収益 | 7,488 | 7,000 | ▲488 |
| 営業利益 | 509 | 450 | ▲59 |
| 売上収益比 | 6.8% | 6.4% | |
| 税引前利益 | ▲24 | 470 | +494 |
| 売上収益比 | ▲0.3% | 6.7% | |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | ▲71 | 340 | +411 |
| 売上収益比 | ▲0.9% | 4.9% | |
| FCF | 566 | 250 | ▲316 |
| 為替：USD | 108円 | 110円 | 売上収益への影響 +60 |
| ユーロ | 119円 | 120円 | 営業利益への影響 +10 |

注：2017年3月期は日本基準、2018年3月期は国際会計基準（IFRS）で表示しております
2018年3月期のIFRS適用に伴う全社営業利益へのプラス影響：約50億円

利益配分方針：配当性向40%以上へ引き上げ 年間配当金：未定

2018年3月期 通期見通し：セグメント別業績

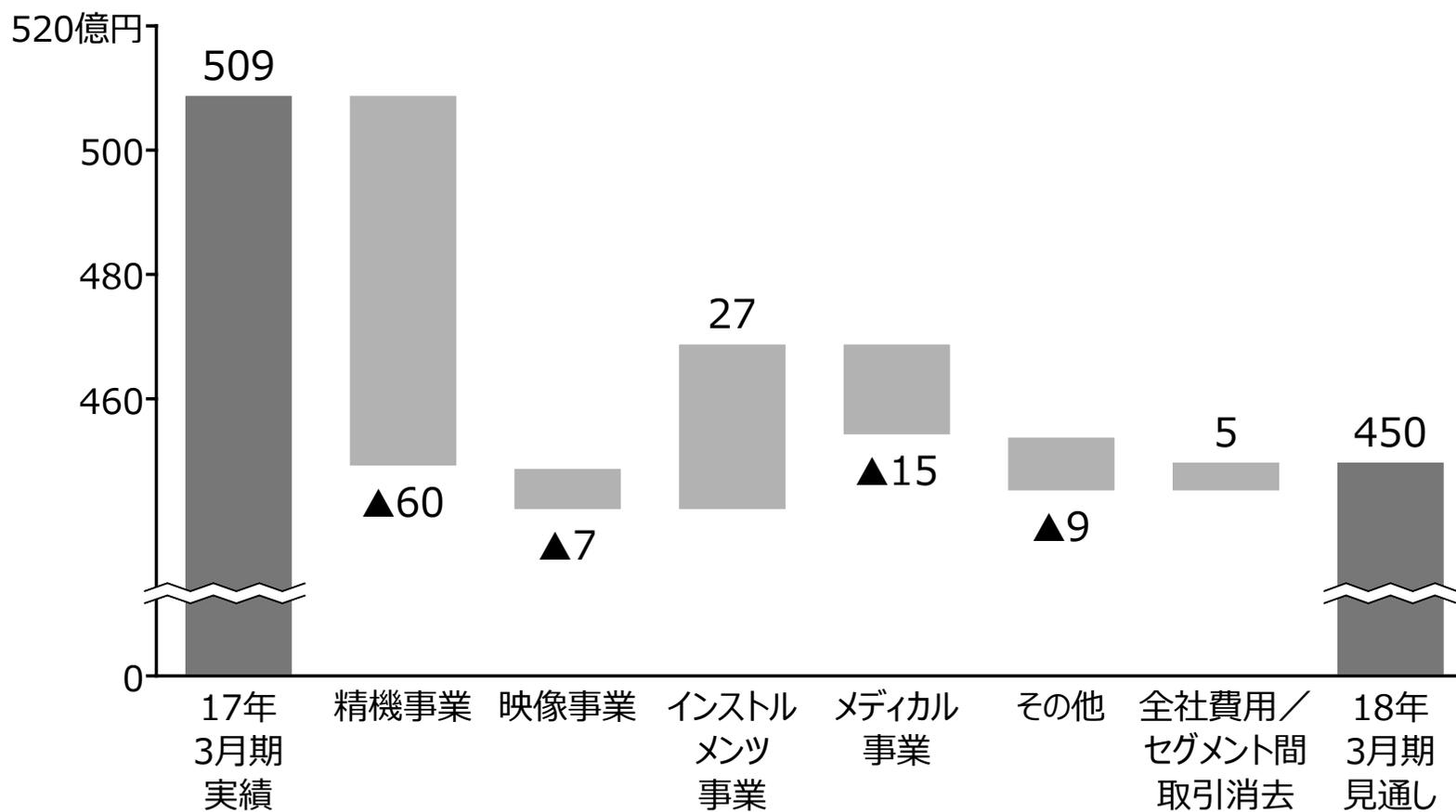


| 単位：億円 | | 2017年3月期 日本基準 | 2018年3月期 IFRS | (参考) 前年実績比 |
|-------------------|------|------------------|------------------|---------------|
| 精機事業 | 売上収益 | 2,476 | 2,250 | ▲9% |
| | 営業利益 | 510 | 450 | ▲60億円 |
| 映像事業 | 売上収益 | 3,830 | 3,450 | ▲10% |
| | 営業利益 | 277 | 270 | ▲7億円 |
| インストルメンツ 事業 | 売上収益 | 734 | 800 | +9% |
| | 営業利益 | 3 | 30 | +27億円 |
| メディカル事業 | 売上収益 | 202 | 210 | +4% |
| | 営業利益 | ▲45 | ▲60 | ▲15億円 |
| その他 | 売上収益 | 244 | 290 | +19% |
| | 営業利益 | 49 | 40 | ▲9億円 |
| 全社費用/ セグメント間消去 | 売上収益 | — | — | — |
| | 営業利益 | ▲285 | ▲280 | +5億円 |
| 連結 | 売上収益 | 7,488 | 7,000 | ▲7% |
| | 営業利益 | 509 | 450 | ▲59億円 |

2018年3月期 通期見通し：セグメント別業績（前年比増減）



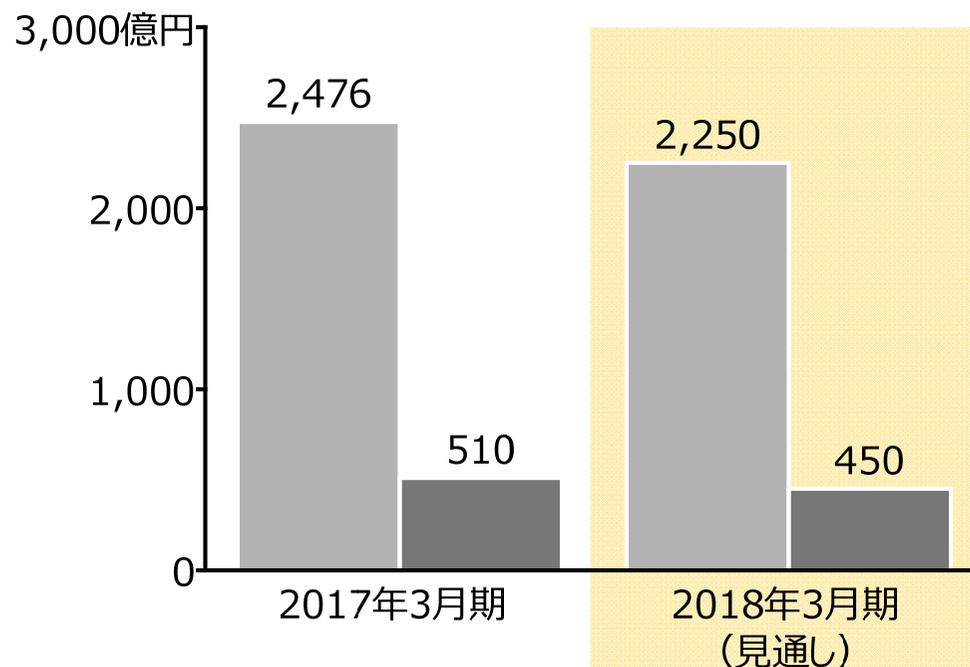
営業利益



注：2017年3月期は日本基準、2018年3月期は国際会計基準（IFRS）で表示

売上収益・営業利益

■売上収益 ■営業利益



半導体露光装置販売台数 (新品/中古、台)

| | 2017年3月期 | 2018年3月期 (見通し) |
|----------------|----------|----------------|
| 市場規模 (CY16/17) | 210 | 210 |
| ニコン | 24/10 | 17/10 |

FPD露光装置販売台数 (台)

| | 2017年3月期 | 2018年3月期 (見通し) |
|----------------|----------|----------------|
| 市場規模 (CY16/17) | 128 | 150 |
| ニコン | 92 | 68 |

• 売上収益：226億円減収

- FPD：台数減少にともない減収
 - ▶ 中小型パネル向けの新規ライン投資が減少
 - ▶ 大型パネル向けの新規ライン投資が本格化 (G10.5装置は3台予定)

• 営業利益：60億円減益

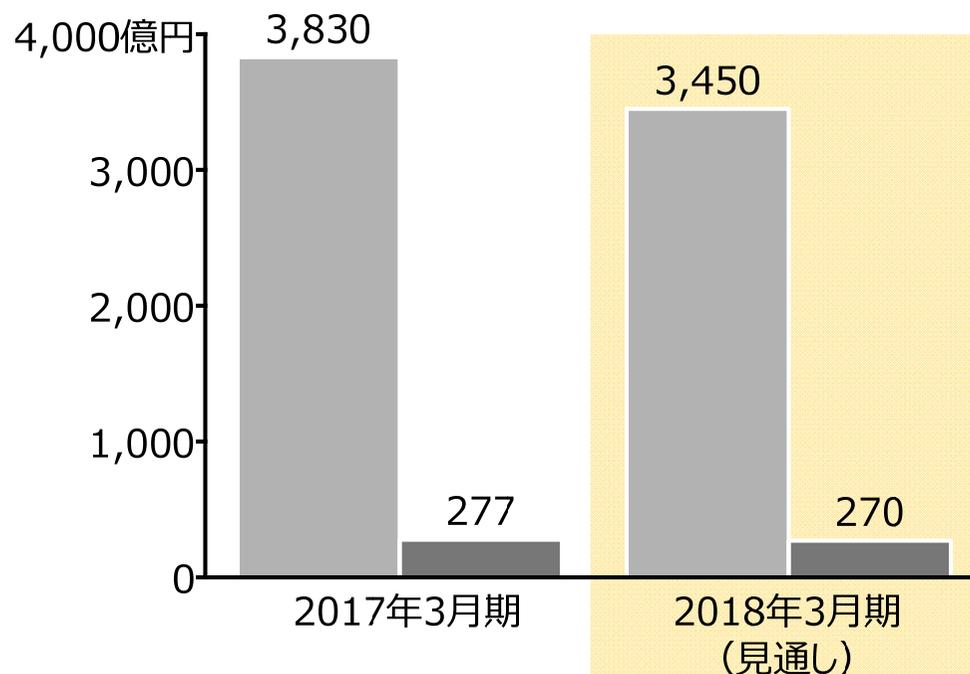
- FPD：減収影響に加え、製品ミックスの変化により減益
- 半導体：黒字化達成を見込む
 - ▶ 固定費削減が実現
 - ▶ 棚卸の廃棄・評価損が減少

2018年3月期 通期見通し：映像事業



売上収益・営業利益

■売上収益 ■営業利益



レンズ交換式デジタルカメラ (万台)

| | | |
|------|-------|-------|
| 市場規模 | 1,177 | 1,070 |
| ニコン | 310 | 250 |

交換レンズ (万本)

| | | |
|------|-------|-------|
| 市場規模 | 1,920 | 1,800 |
| ニコン | 462 | 370 |

コンパクトデジタルカメラ (万台)

| | | |
|------|-------|-------|
| 市場規模 | 1,260 | 1,040 |
| ニコン | 319 | 230 |

• 売上収益：380億円の減収

- カメラ市場の縮小が継続、各カテゴリで販売台数減少

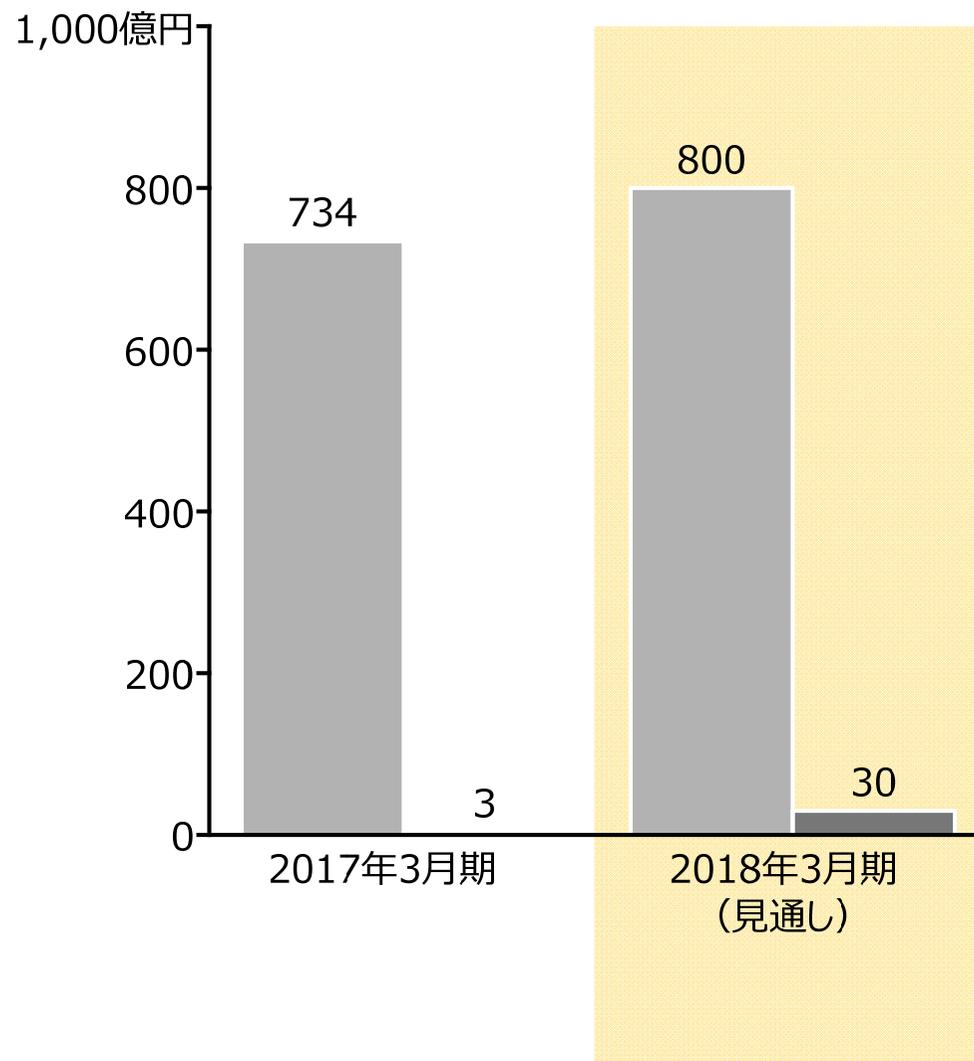
• 営業利益：7億円の減益

- 販売台数減少による減益
- 構造改革による固定費削減、及び高付加価値製品への注力により、台数減の減益影響をほぼカバー

注：2017年3月期は日本基準、2018年3月期は国際会計基準（IFRS）で表示

売上収益・営業利益

■売上収益 ■営業利益



• 売上収益：66億円増収

- MS：生物顕微鏡のシェア拡大による販売増
 - ▶ 再生医療関連で売上計上も、利益貢献までには時間が必要
- 産業機器：自動車関連や半導体検査装置などの販売拡大

• 営業利益：27億円増益

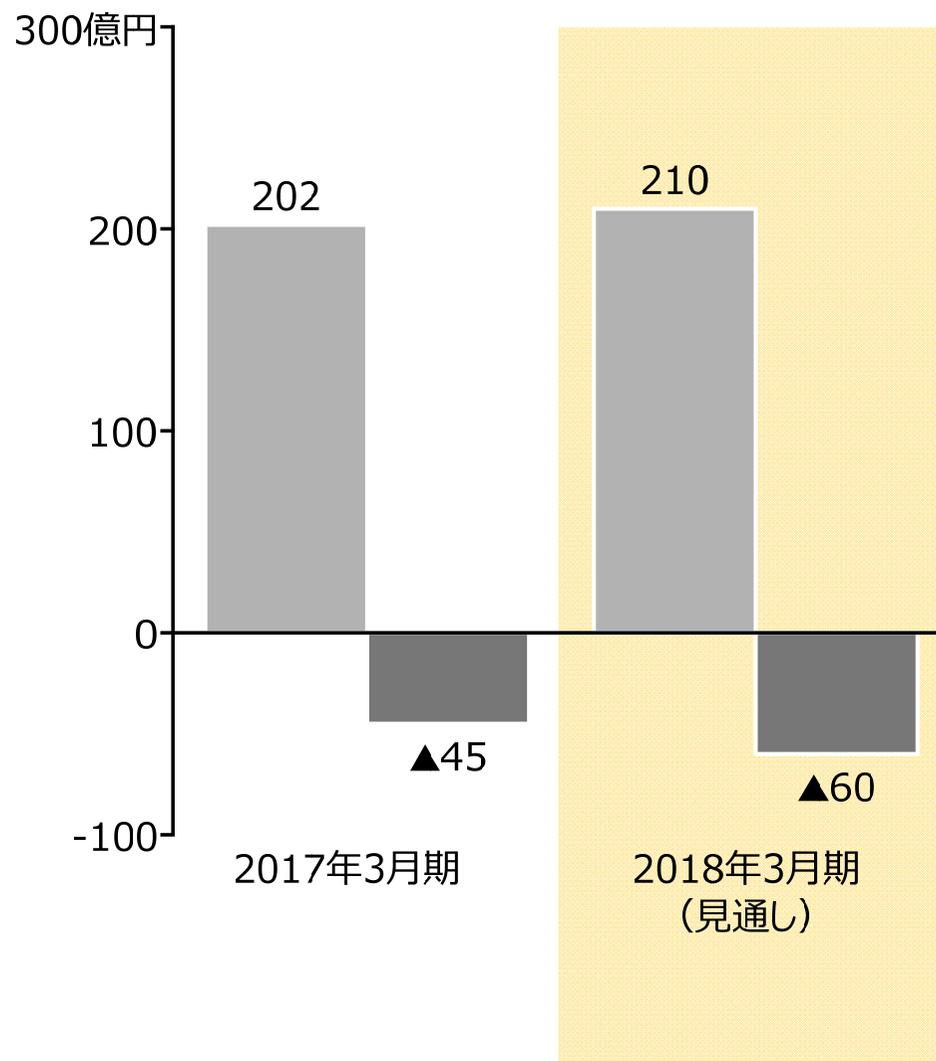
- MS・産業機器ともに、増収に伴い増益を見込む

2018年3月期 通期見通し：メディカル事業



売上収益・営業利益

■売上収益 ■営業利益



• 売上収益：8億円増収

- 眼底カメラ事業は市場の成長とともに堅調に推移

• 営業利益：15億円赤字拡大

- 眼科診断領域でのビジネス拡大に向けた投資拡大

注：2017年3月期は日本基準、2018年3月期は国際会計基準（IFRS）で表示



Nikon ^(th)
100
anniversary

NIKON CORPORATION

參考資料

2018年3月期 通期見通し：連結売上収益・損益



| 単位：億円 | 2017年3月期 | | | 2018年3月期見通し | | |
|-----------------------------|----------|-------|-------|--------------|--------------|--------------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 |
| 売上収益 | 3,437 | 4,051 | 7,488 | 3,280 | 3,720 | 7,000 |
| 営業利益 | 233 | 276 | 509 | 110 | 340 | 450 |
| 売上収益比 | 6.8% | 6.8% | 6.8% | 3.4% | 9.1% | 6.4% |
| 税引前利益 | 258 | ▲282 | ▲24 | 120 | 350 | 470 |
| 売上収益比 | 7.5% | ▲7.0% | ▲0.3% | 3.7% | 9.4% | 6.7% |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 177 | ▲248 | ▲71 | 60 | 280 | 340 |
| 売上収益比 | 5.1% | ▲6.1% | ▲0.9% | 1.8% | 7.5% | 4.9% |
| FCF | 566 | | | 250 | | |
| 為替：USドル | 105円 | 112円 | 108円 | 110円 | | |
| ユーロ | 118円 | 119円 | 119円 | 120円 | | |

注：2017年3月期は日本基準、2018年3月期は国際会計基準（IFRS）で表示

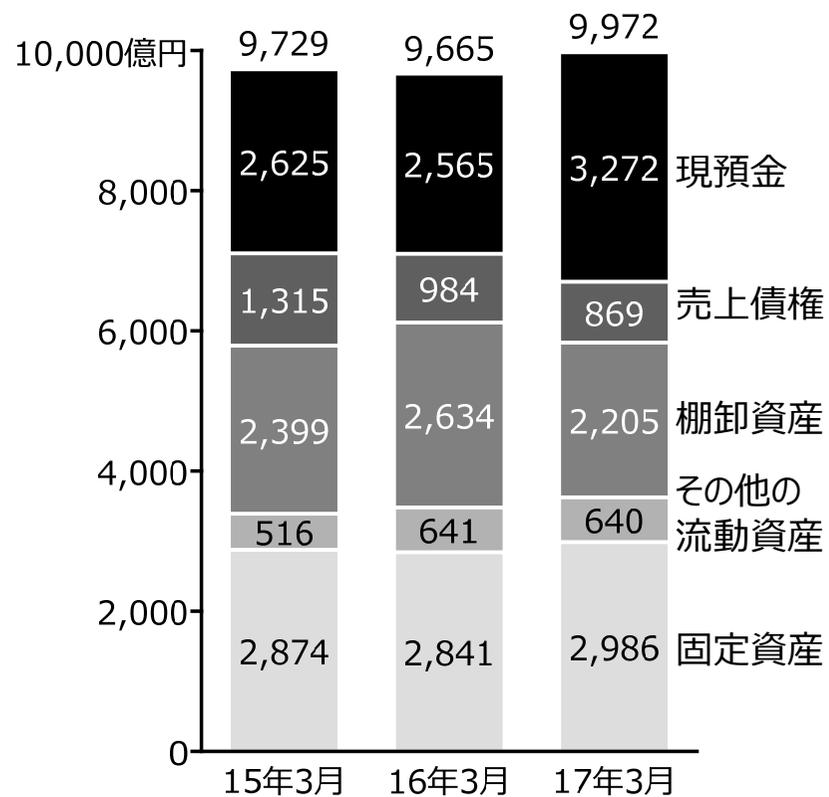
2018年3月期 通期見通し：セグメント別業績



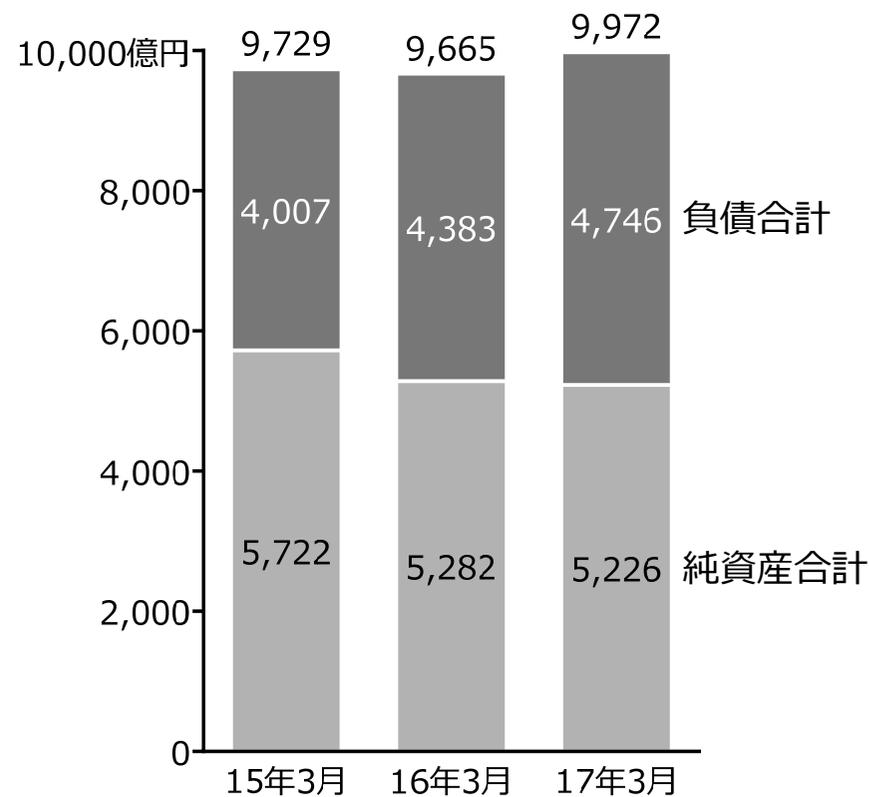
| 単位：億円 | | 2017年3月期 | | | 2018年3月期見通し | | |
|---------------|------|----------|-------|-------|--------------|--------------|--------------|
| | | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 |
| 精機事業 | 売上収益 | 1,153 | 1,323 | 2,476 | 1,000 | 1,250 | 2,250 |
| | 営業利益 | 244 | 266 | 510 | 170 | 280 | 450 |
| 映像事業 | 売上収益 | 1,783 | 2,047 | 3,830 | 1,700 | 1,750 | 3,450 |
| | 営業利益 | 152 | 125 | 277 | 100 | 170 | 270 |
| インストルメンツ事業 | 売上収益 | 306 | 428 | 734 | 340 | 460 | 800 |
| | 営業利益 | ▲14 | 17 | 3 | ±0 | 30 | 30 |
| メディカル事業 | 売上収益 | 90 | 112 | 202 | 100 | 110 | 210 |
| | 営業利益 | ▲24 | ▲21 | ▲45 | ▲30 | ▲30 | ▲60 |
| その他 | 売上収益 | 104 | 140 | 244 | 140 | 150 | 290 |
| | 営業利益 | 18 | 31 | 49 | 20 | 20 | 40 |
| 全社費用／セグメント間消去 | 売上収益 | — | — | — | — | — | — |
| | 営業利益 | ▲142 | ▲143 | ▲285 | ▲150 | ▲130 | ▲280 |
| 連結 | 売上収益 | 3,437 | 4,051 | 7,488 | 3,280 | 3,720 | 7,000 |
| | 営業利益 | 233 | 276 | 509 | 110 | 340 | 450 |

注：2017年3月期は日本基準、2018年3月期は国際会計基準（IFRS）で表示

資産



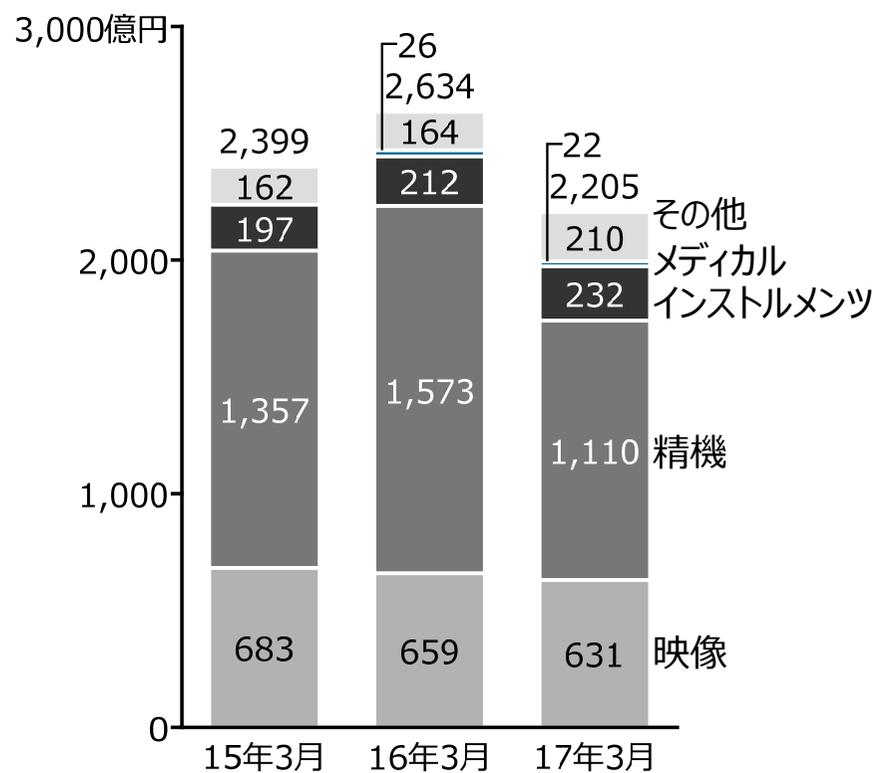
負債・純資産



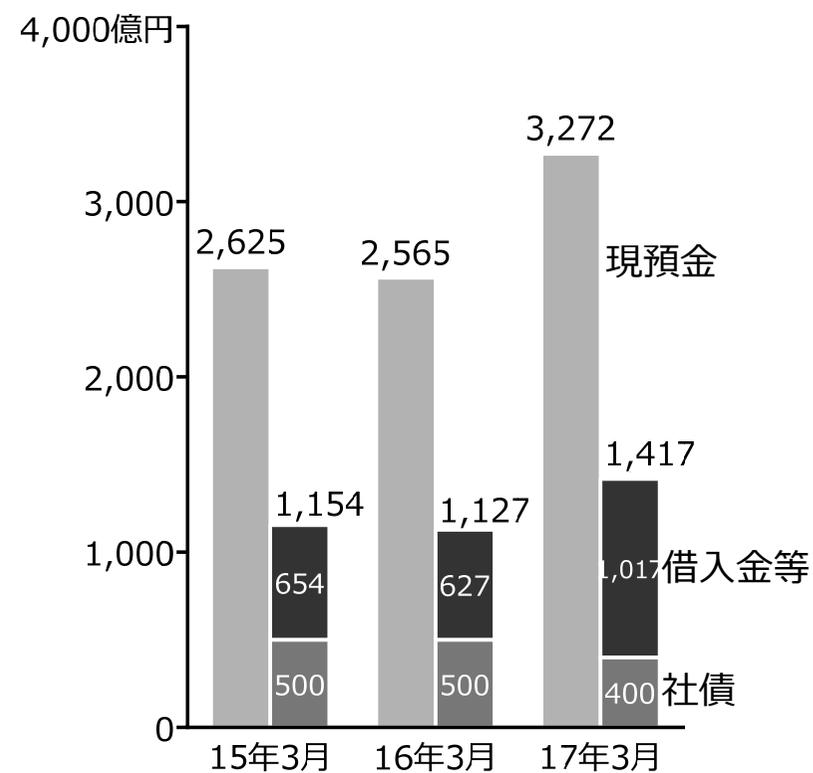
自己資本比率 58.6% 54.5% 52.2%



棚卸資産

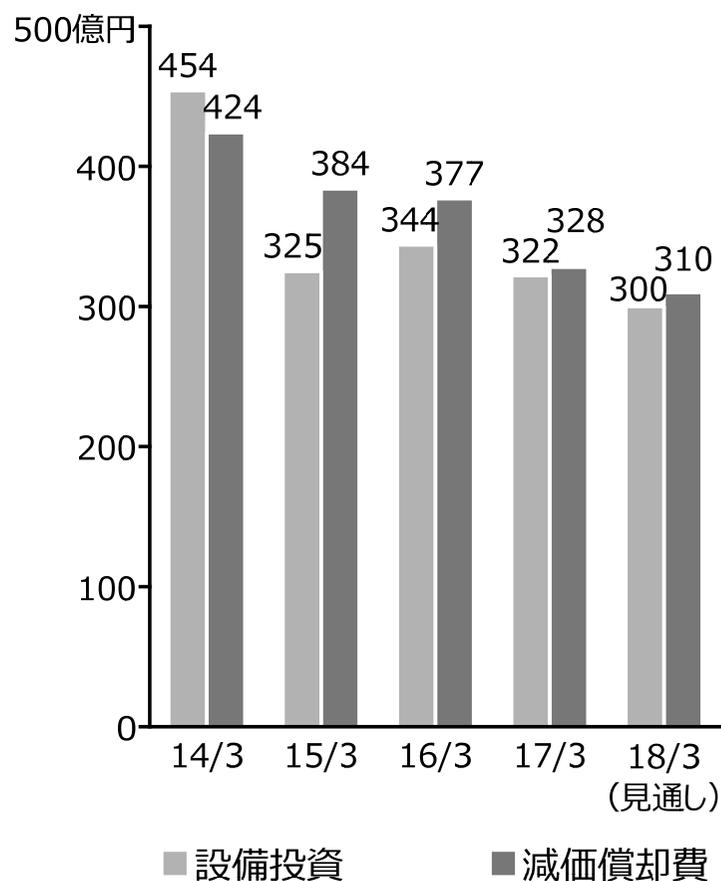


現預金・有利子負債

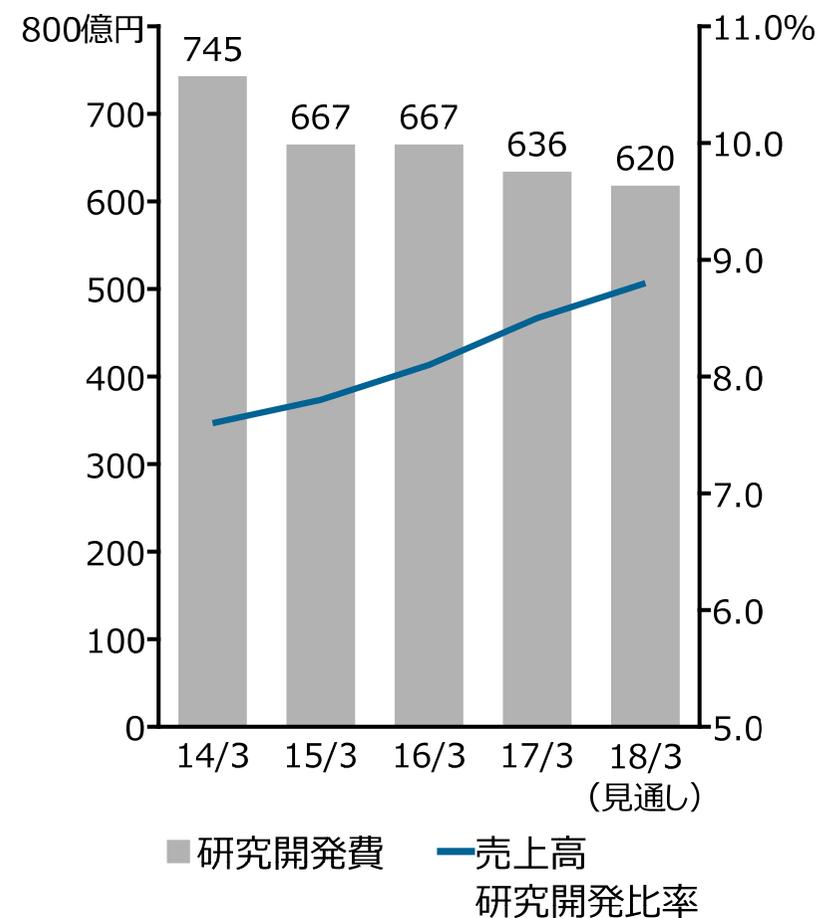




設備投資・減価償却費

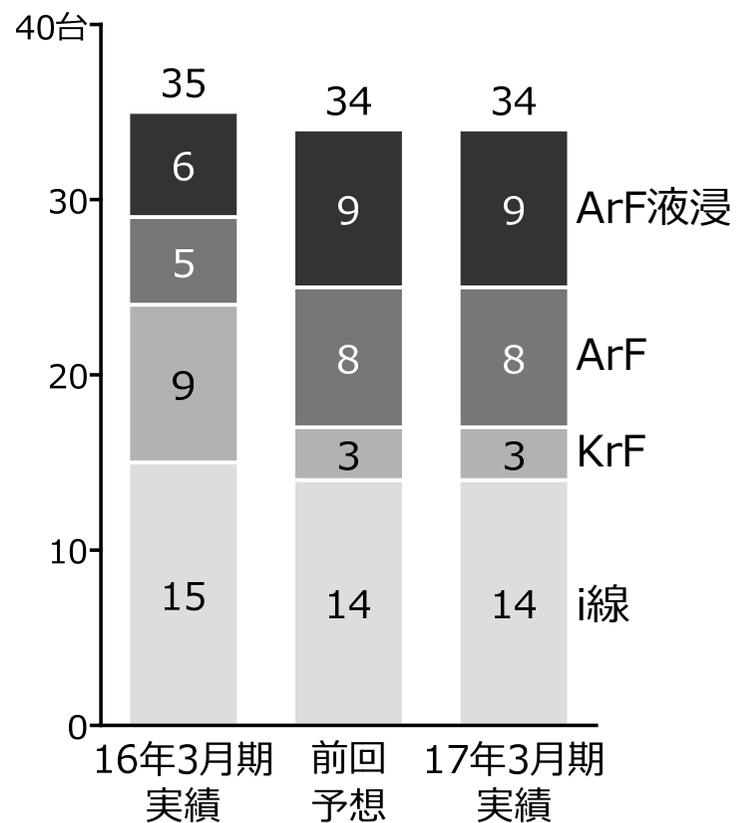


研究開発費

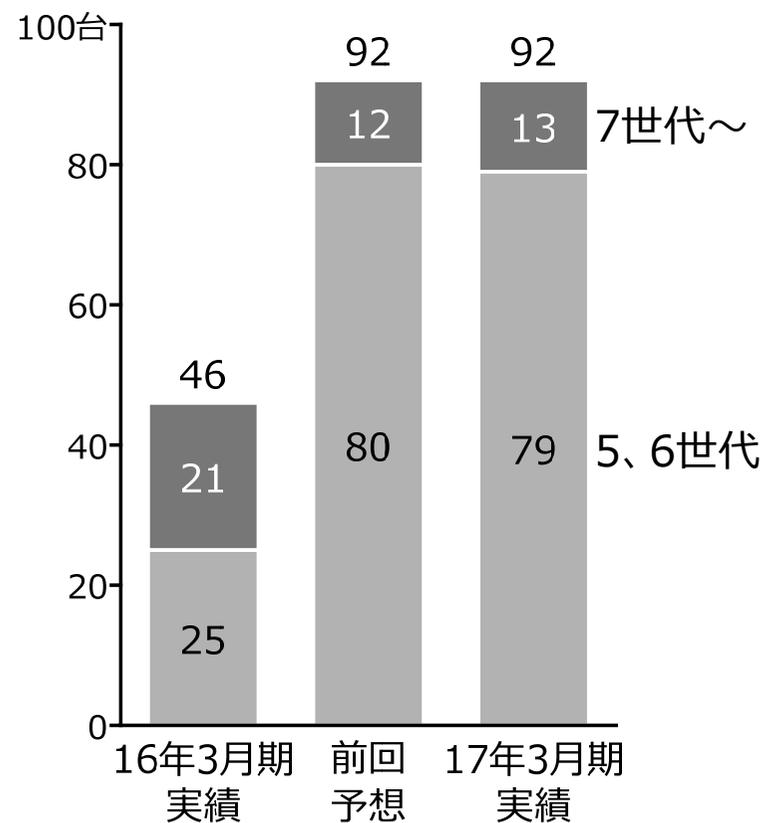


注：2015年3月期より、ニコングループの減価償却方法を定額法に統一

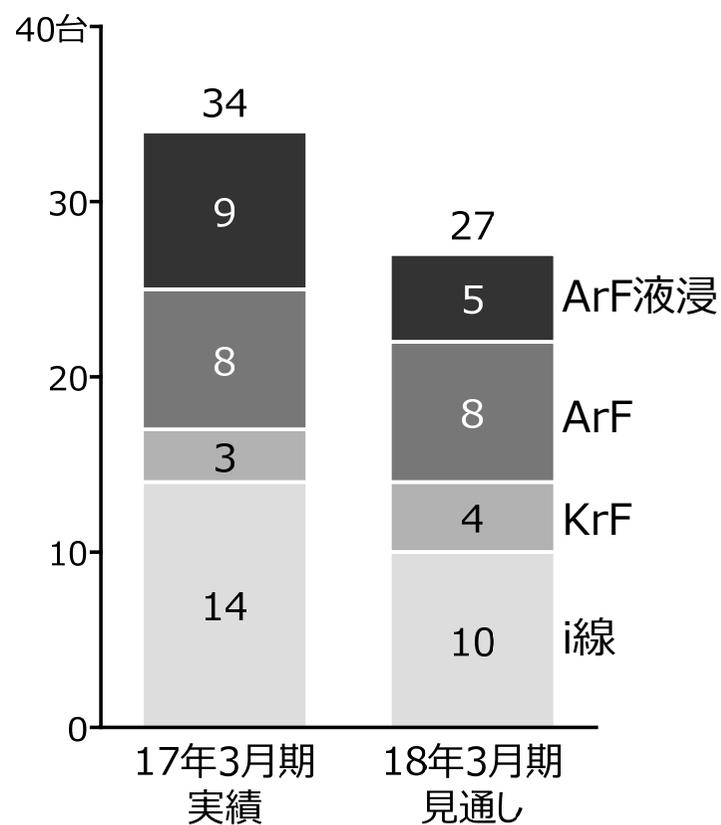
半導体露光装置光源別販売台数 (中古含む)



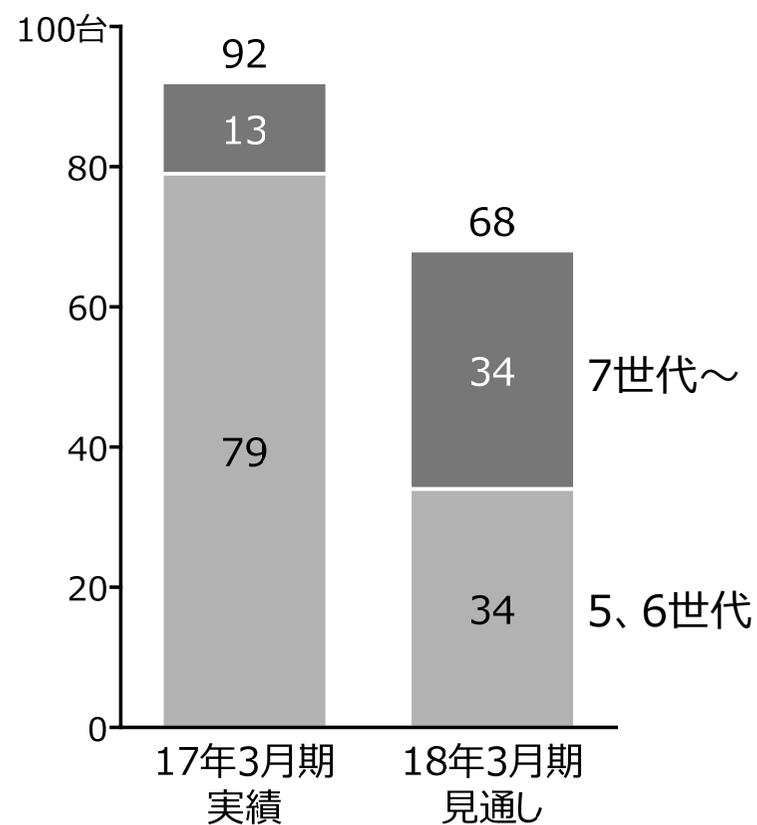
FPD露光装置世代別販売台数



半導体露光装置光源別販売台数 (中古含む)



FPD露光装置世代別販売台数



2018年3月期 通期見通し：為替の影響



| | 為替レート | 1円の変動による影響額 | |
|------|--------------|-------------|------|
| | 18年3月期 前提 | 売上収益 | 営業利益 |
| USドル | 110円 | 約27億円 | 約2億円 |
| ユーロ | 120円 | 約9億円 | 約5億円 |



Nikon (th)
100
anniversary

NIKON CORPORATION