



株式会社 **ニコン**
広報・IR部

2010年3月期 第3四半期決算説明会

2010年2月4日
株式会社ニコン

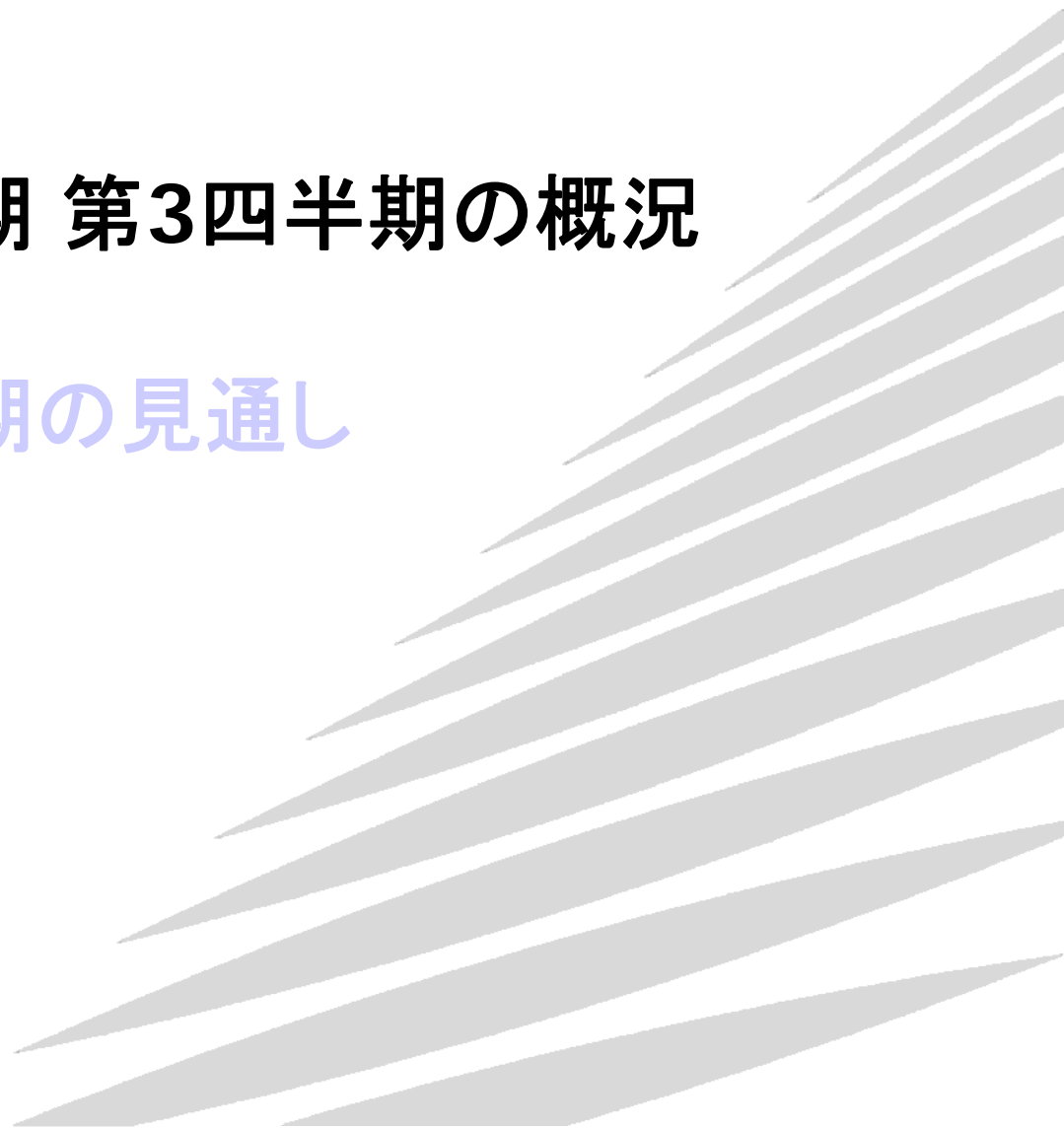
※本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現在における入手可能な情報に基づき当社が判断した内容であり、潜在的リスク及び不確実性が含まれます。従いまして、様々な要因の変化によって、実際の業績は記述されている内容と大きく乖離する結果となる可能性があることをご承知おきください。

Agenda

I . 2010年3月期 第3四半期の概況

II . 2010年3月期の見通し

III . 参考データ



2010年3月期 第3四半期 連結売上高・損益



| 単位: 億円 | 09年3月期 | | 10年3月期 | | 前年実績比 | |
|---------------|-----------|-------------|------------|------------|--------------------------|--------|
| | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 |
| 売上高 | 2,136 | 7,007 | 2,234 | 5,915 | +98 | ▲1,092 |
| 営業利益 売上高比 | 8 0.4% | 548 7.8% | 34 1.5% | ▲161 -% | +26 | ▲709 |
| 経常利益 売上高比 | 1 0.0% | 532 7.6% | 37 1.7% | ▲186 -% | +36 | ▲718 |
| 当期純利益 売上高比 | ▲23 -% | 313 4.5% | 0 -% | ▲176 -% | +23 | ▲489 |
| 為替: ドル | 96円 | 103円 | 90円 | 94円 | 売上高への影響額(億円) ▲90 ▲580 | |
| ユーロ | 127円 | 151円 | 133円 | 133円 | 営業利益への影響額(億円) 0 ▲260 | |

上期のマイナスが大きいため3Q累計は赤字だが、3Qは映像事業の健闘により各利益ともに黒字化。前3Q比では増収増益

* スライドで使用している数値はすべて億円未満は四捨五入してあります。

| | 09年3月期 | | 10年3月期 | | 前年実績比 | |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------|--------|
| | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 |
| 売上高 | 410億円 | 1,582億円 | 309億円 | 972億円 | ▲101 | ▲610 |
| 営業利益 <small>売上高比</small> | ▲35億円 <small>-%</small> | 86億円 <small>5.4%</small> | ▲92億円 <small>-%</small> | ▲532億円 <small>-%</small> | ▲57 | ▲618 |
| 半導体露光装置 新品/中古 | 8/4台 | 40/14台 | 6/1台 | 24/5台 | ▲2/▲3 | ▲16/▲9 |
| 液晶露光装置 | 11台 | 48台 | 14台 | 30台 | +3 | ▲18 |

前3Q比、半導体露光装置は台数減、液晶露光装置は増加であるが、セールスマックス悪化により減収・赤字幅拡大

| | 09年3月期 | | 10年3月期 | | 前年実績比 | |
|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------|------|
| | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 |
| 売上高 | 1,569億円 | 4,941億円 | 1,748億円 | 4,501億円 | +179 | ▲440 |
| 営業利益 <small>売上高比</small> | 40億円 <small>2.5%</small> | 460億円 <small>9.3%</small> | 174億円 <small>10.0%</small> | 440億円 <small>9.8%</small> | +134 | ▲20 |
| デジタル一眼レフ カメラ | 104万台 | 278万台 | 120万台 | 285万台 | +16 | +7 |
| 交換レンズ | 150万本 | 395万本 | 175万本 | 420万本 | +25 | +25 |
| コンパクト デジタルカメラ | 346万台 | 853万台 | 408万台 | 922万台 | +62 | +69 |

好調持続。一眼レフ、交換レンズ、コンパクトともに四半期の販売台数としては過去最高を更新。



| | 09年3月期 | | 10年3月期 | | 前年実績比 | |
|--------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------|------|
| | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 |
| 売上高 | 110億円 | 342億円 | 118億円 | 296億円 | +8 | ▲46 |
| 営業利益 売上高比 | ▲6億円 -% | ▲18億円 -% | ▲57億円 -% | ▲83億円 -% | ▲51 | ▲65 |

産業機器など既存事業の採算性は前3Qに比べ改善。
 Nikon Metrology 社(旧社名 Metris)を連結対象に加えた
 ことにより、統合費用を含め負担・赤字幅拡大

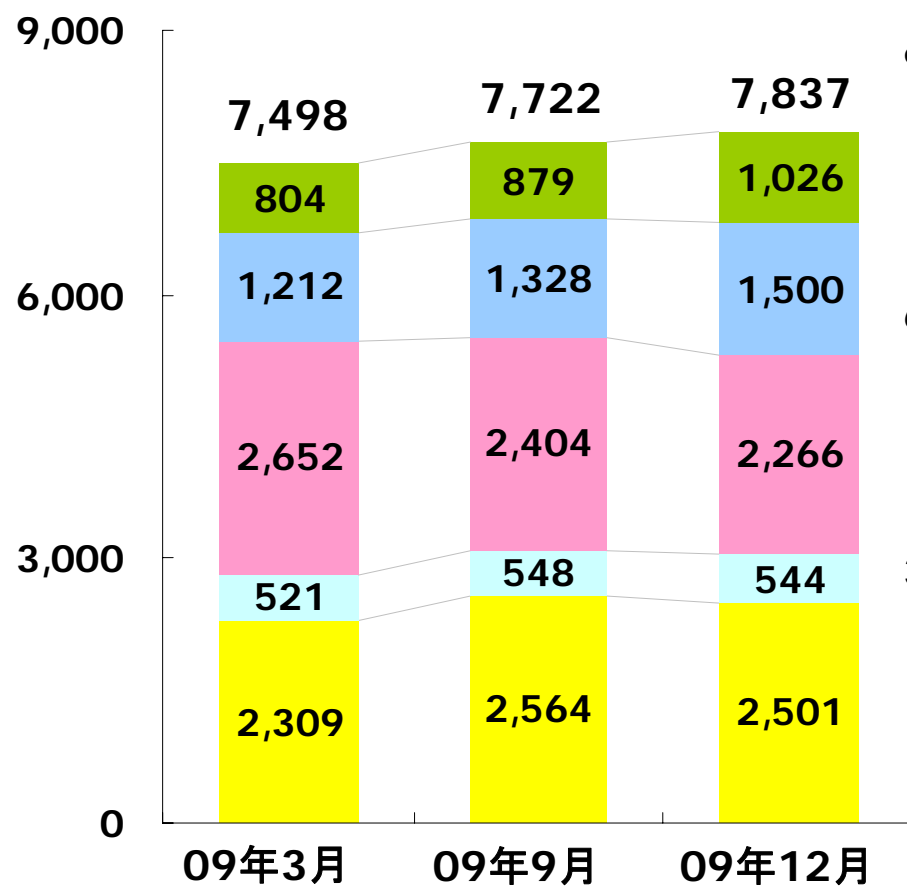
2010年3月期 第3四半期 その他の事業



| | 09年3月期 | | 10年3月期 | | 前年実績比 | |
|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|-------|------|
| | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 | 3Q | 3Q累計 |
| 売上高 | 46億円 | 142億円 | 59億円 | 146億円 | +13 | +4 |
| 営業利益 売上高比 | 8億円 17.4% | 23億円 16.2% | 8億円 13.6% | 13億円 8.9% | - | ▲10 |

資産

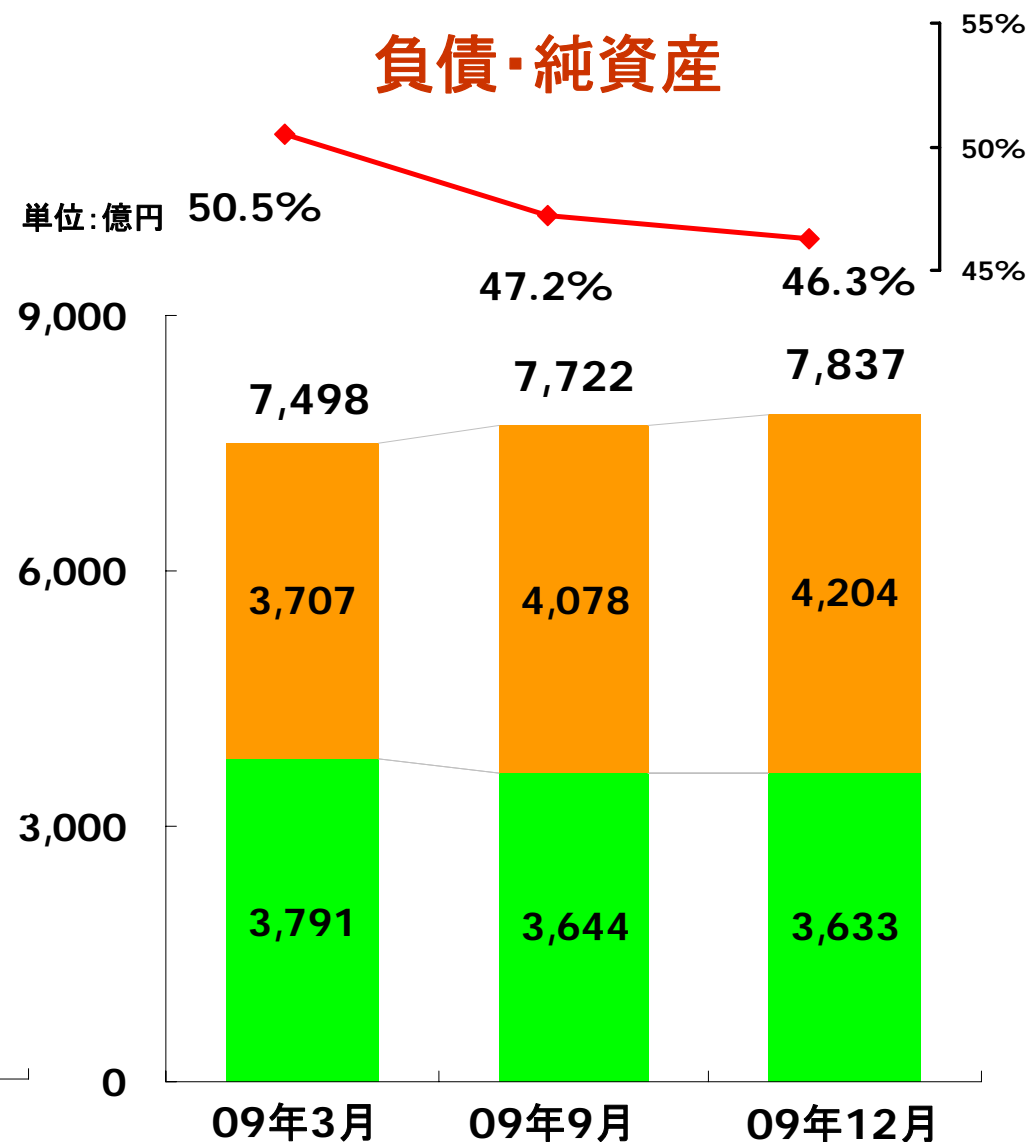
単位:億円



■ 現金 ■ 売上債権 ■ たな卸資産
■ その他流動資産 ■ 固定資産

負債・純資産

単位:億円



■ 純資産合計 ■ 負債合計 ◆ 自己資本比率

◆3Q累計では、2Qに実施した精機の棚卸廃棄評価減があり、
営業・経常・当期純利益は赤字

◆3Qは映像事業の健闘で想定を上回るペースで回復し、
営業・経常・当期純利益ともに黒字化

【精機】

・売上の低迷に加えセールスマックスの悪化があり、営業赤字

【映像】

・一眼レフ、交換レンズ、コンパクトともに好調継続

・前3Q比増収増益。なお、3Q累計でも円高の影響を除けば
前年同期間を上回る

【インスト】

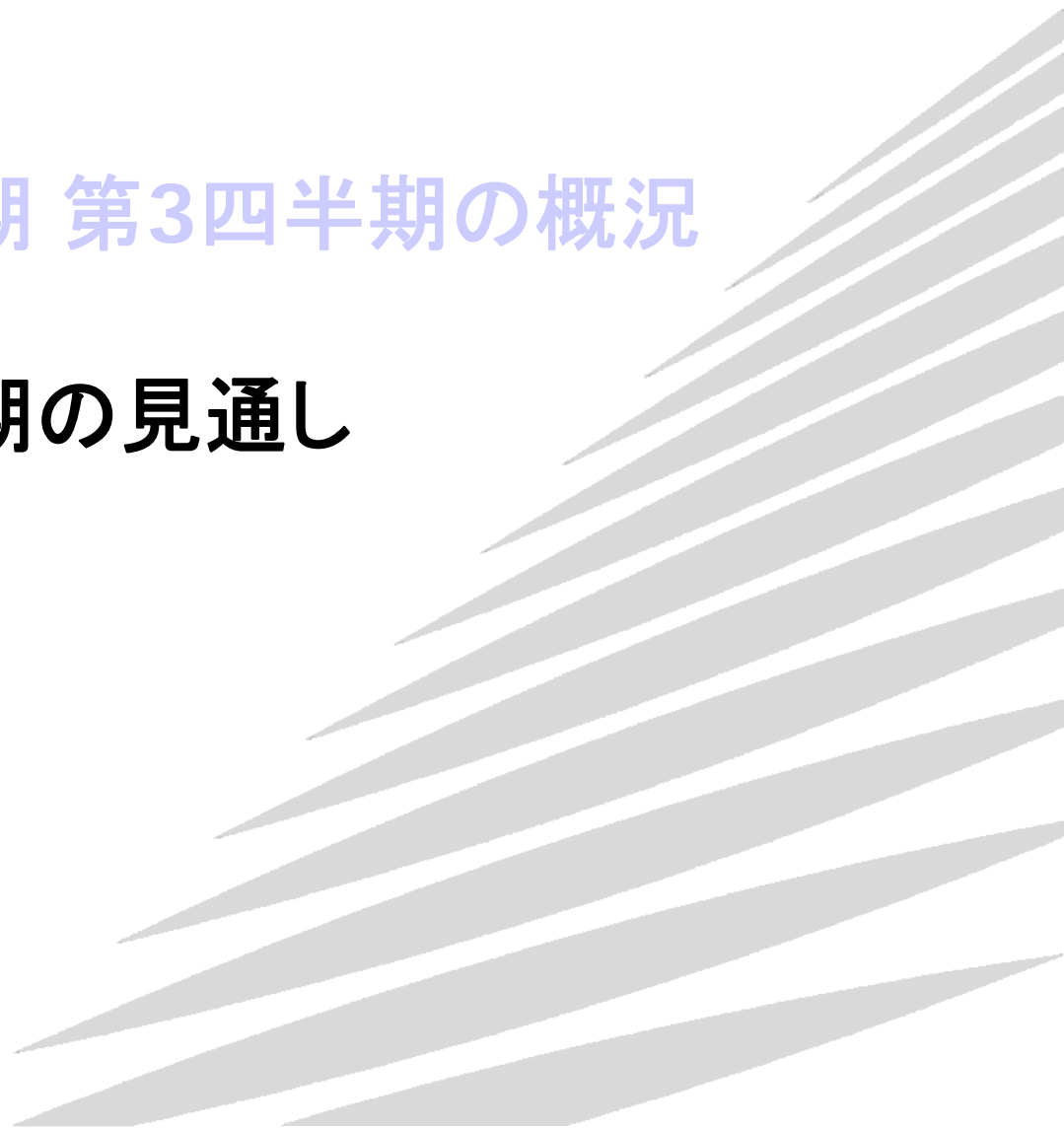
・バイオサイエンスが堅調であるものの、産業機器の停滞に
Nikon Metrology 社 統合に伴う費用が加わり赤字拡大

Agenda

I . 2010年3月期 第3四半期の概況

II . 2010年3月期の見通し

III . 参考データ



2010年3月期見通し 連結売上高・損益



| 単位:億円 | 09年3月期 実績 | 3Q累計 4Q | 前回予想 (11/5) | 上期 下期 | 10年3月期 見通し | 3Q累計 4Q | 前年 実績比 | 前回 予想比 |
|---------------|--------------|---------------------------------|----------------|--|---------------|---|-----------|-----------|
| 売上高 | 8,797 | $\frac{7,007}{1,790}$ | 7,600 | $\frac{3,681}{3,919}$ | 7,700 | $\frac{5,915}{1,785}$ | ▲1,097 | +100 |
| 営業利益 売上高比 | 482 5.5% | $\frac{548}{\blacktriangle 66}$ | ▲180 -% | $\frac{\blacktriangle 195}{15}$ | ▲160 -% | $\frac{\blacktriangle 161}{1}$ | ▲642 | +20 |
| 経常利益 売上高比 | 477 5.4% | $\frac{532}{\blacktriangle 55}$ | ▲240 -% | $\frac{\blacktriangle 223}{\blacktriangle 17}$ | ▲190 -% | $\frac{\blacktriangle 186}{\blacktriangle 4}$ | ▲667 | +50 |
| 当期純利益 売上高比 | 281 3.2% | $\frac{313}{\blacktriangle 32}$ | ▲210 -% | $\frac{\blacktriangle 177}{\blacktriangle 33}$ | ▲170 -% | $\frac{\blacktriangle 176}{6}$ | ▲451 | +40 |
| 為替:ドル | 101円 | $\frac{103}{94}$ | 93円 | $\frac{96}{90}$ | 93円 | $\frac{94}{90}$ | | |
| ユーロ | 144円 | $\frac{151}{122}$ | 132円 | $\frac{133}{130}$ | 132円 | $\frac{133}{130}$ | | |

3Q実績もふまえ、売上高・各利益ともに上方修正。下期の営業・経常・当期純利益すべて黒字の予想に修正。来期の通期黒字化に繋げる

* 前回予想とは2009年11月5日発表における予想です。

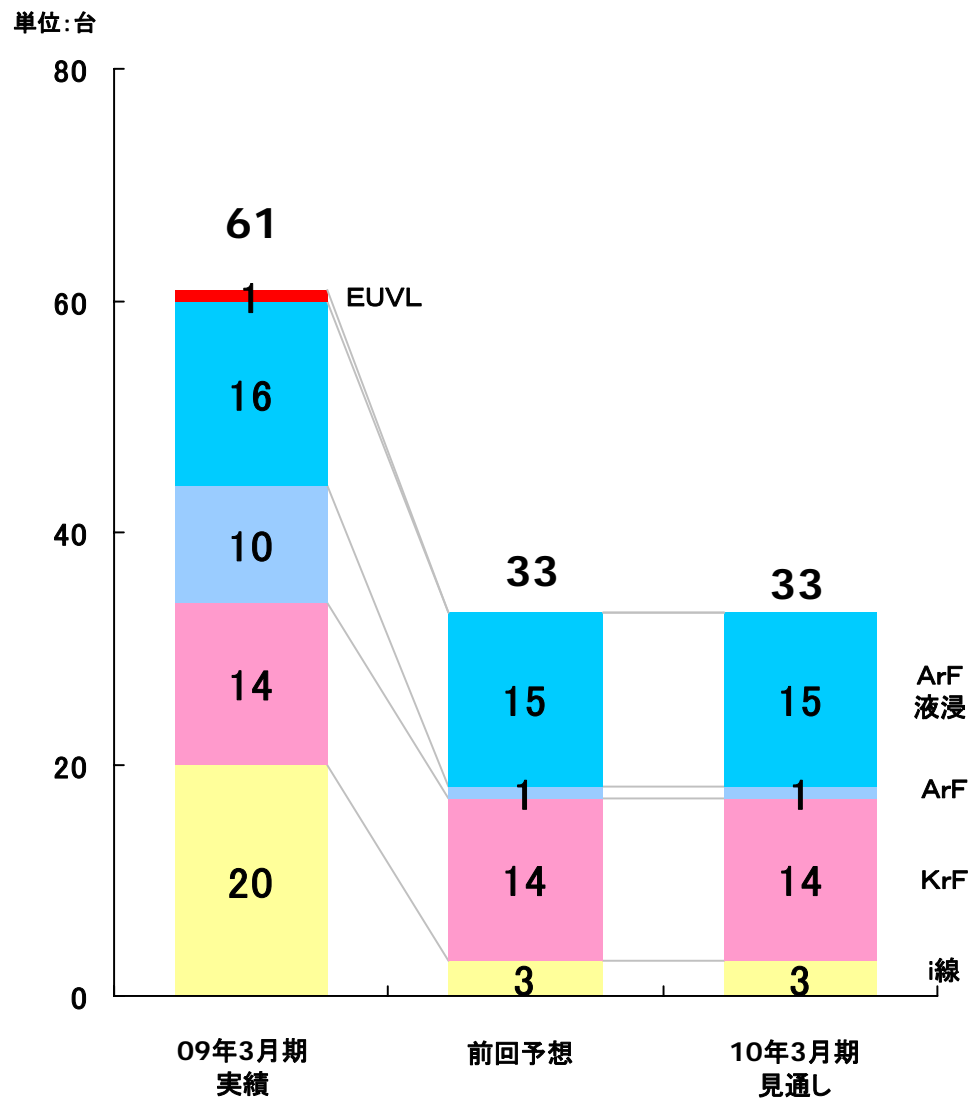
2010年3月期見通し 精機カンパニー



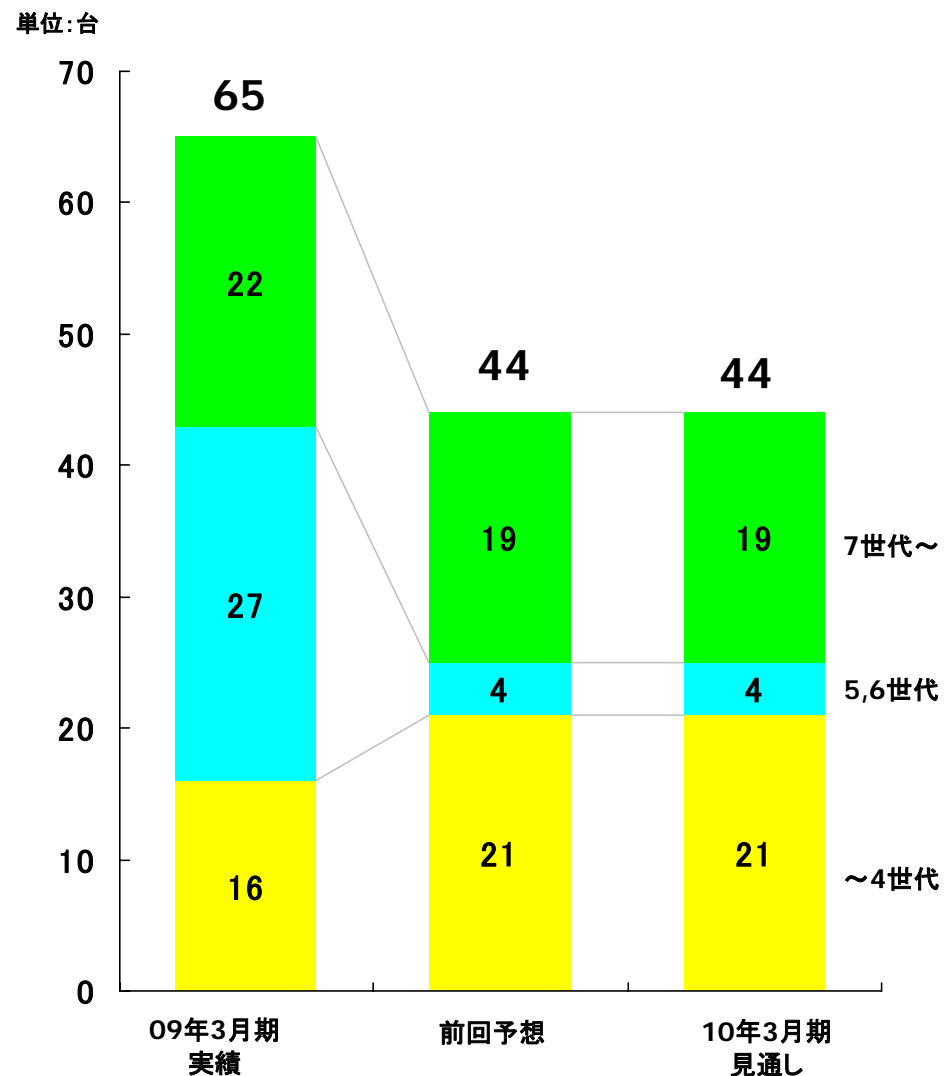
| | 09年3月期 実績 | 3Q累計 4Q | 前回予想 (11/5) | 上期 下期 | 10年3月期 見通し | 3Q累計 4Q |
|---|--------------|-------------------------------|----------------|---|---------------|--|
| 売上高 | 2,199億円 | $\frac{1,582}{617}$ | 1,400億円 | $\frac{663}{737}$ | 1,400億円 | $\frac{972}{428}$ |
| 営業利益 売上高比 | 80億円 3.6% | $\frac{86}{\blacktriangle 6}$ | ▲580億円 -% | $\frac{\blacktriangle 440}{\blacktriangle 140}$ | ▲580億円 -% | $\frac{\blacktriangle 532}{\blacktriangle 48}$ |
| 半導体露光装置 新品/中古 | 61/17台 | $\frac{40/14}{21/3}$ | 33/13台 | $\frac{18/4}{15/9}$ | 33/11台 | $\frac{24/5}{9/6}$ |
| 液晶露光装置 | 65台 | $\frac{48}{17}$ | 44台 | $\frac{16}{28}$ | 44台 | $\frac{30}{14}$ |
| 半導体露光装置 市場規模CY08/09 | 296台 | | 100台程度 | | 105台 | |
| 液晶露光装置 市場規模CY08/09 (カラーフィルター用を除く) | 110台程度 | | 70台程度 | | 70台程度 | |

売上・利益計画は不変。 液浸スキャナー「NSR-S620」1台を
2月に売上計上見込。 中国向け液晶露光装置の受注獲得

半導体露光装置光源別販売台数



液晶露光装置世代別販売台数



2010年3月期見通し 映像カンパニー

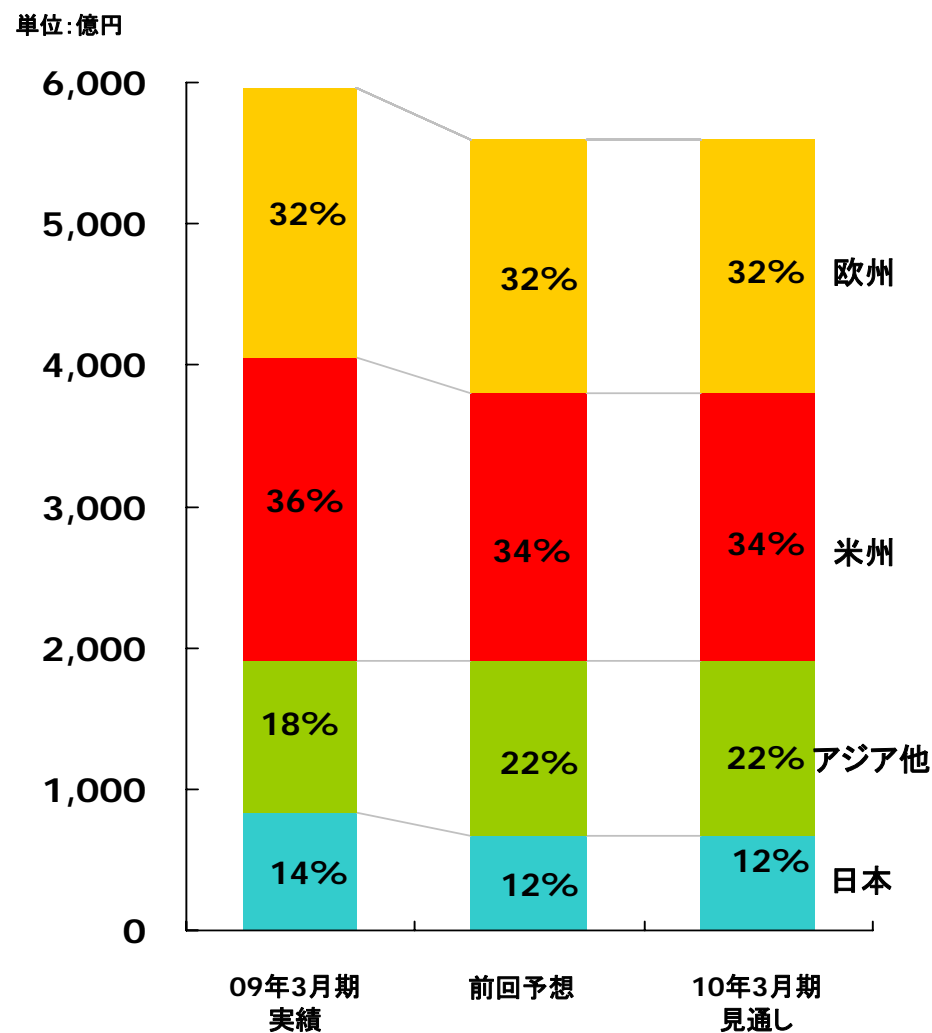
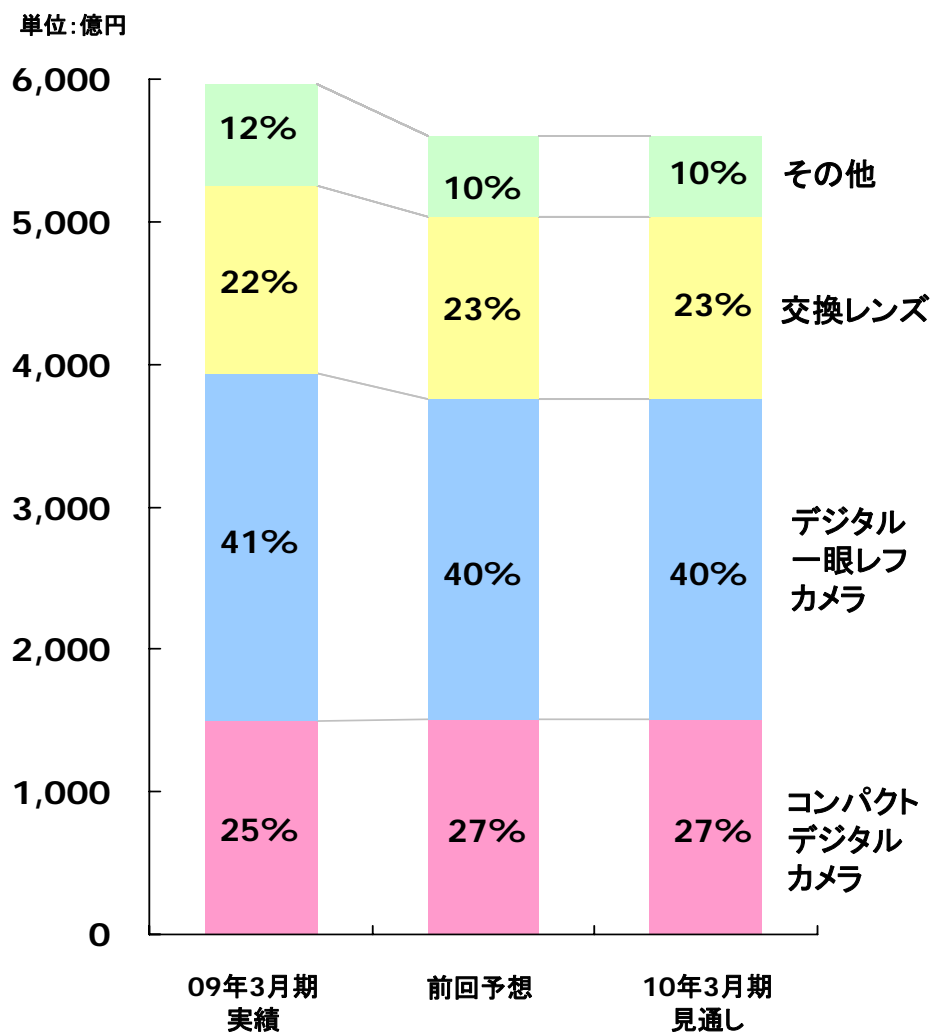


| | 09年3月期 実績 | 3Q累計 4Q | 前回予想 (11/5) | 上期 下期 | 10年3月期 見通し | 3Q累計 4Q |
|----------------------|---------------|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| 売上高 | 5,965億円 | <u>4,941</u> 1,024 | 5,600億円 | <u>2,753</u> 2,847 | 5,600億円 | <u>4,501</u> 1,099 |
| 営業利益 売上高比 | 400億円 6.7% | <u>460</u> ▲60 | 500億円 8.9% | <u>265</u> 235 | 500億円 8.9% | <u>440</u> 60 |
| デジタル一眼レフ カメラ | 342万台 | <u>278</u> 64 | 355万台 | <u>166</u> 189 | 355万台 | <u>285</u> 70 |
| 交換レンズ | 487万本 | <u>395</u> 92 | 515万本 | <u>245</u> 270 | 515万本 | <u>420</u> 95 |
| コンパクトデジタル カメラ | 1,033万台 | <u>853</u> 181 | 1,150万台 | <u>513</u> 637 | 1,150万台 | <u>922</u> 228 |
| デジタル一眼レフ カメラ市場規模 | 913万台 | | 1,000万台 | | 1,000万台 | |
| 交換レンズ市場規模 | 1,480万本 | | 1,600万本 | | 1,600万本 | |
| コンパクトデジタル カメラ市場規模 | 10,369万台 | | 9,800万台 | | 9,800万台 | |

4Qの滑り出しは順調だが、為替リスク・厳しい競争環境を考慮し、
通期予想は据え置く



販売金額の製品別・地域別構成比

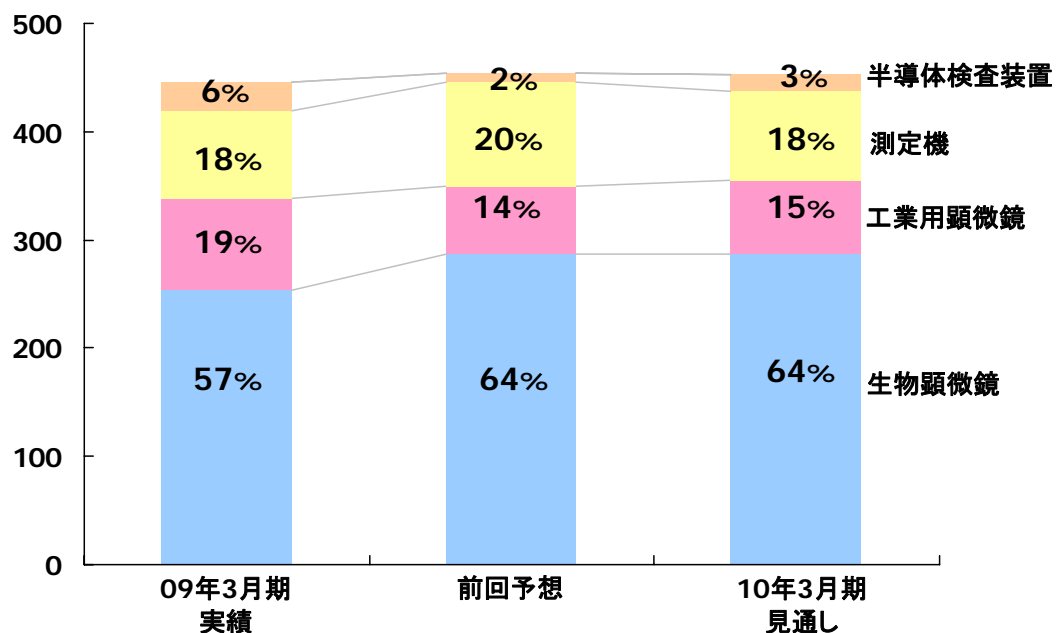


2010年3月期見通し インストルメンツカンパニー

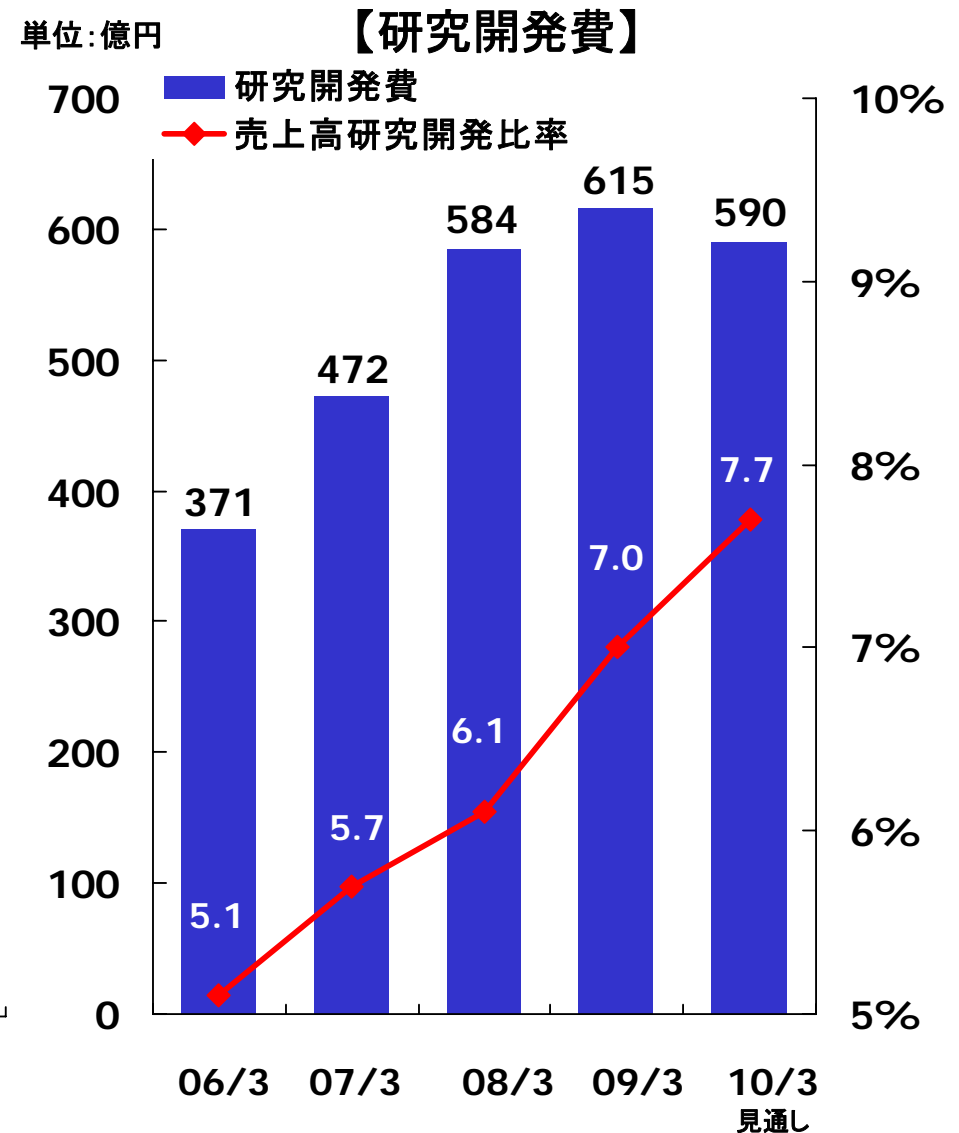
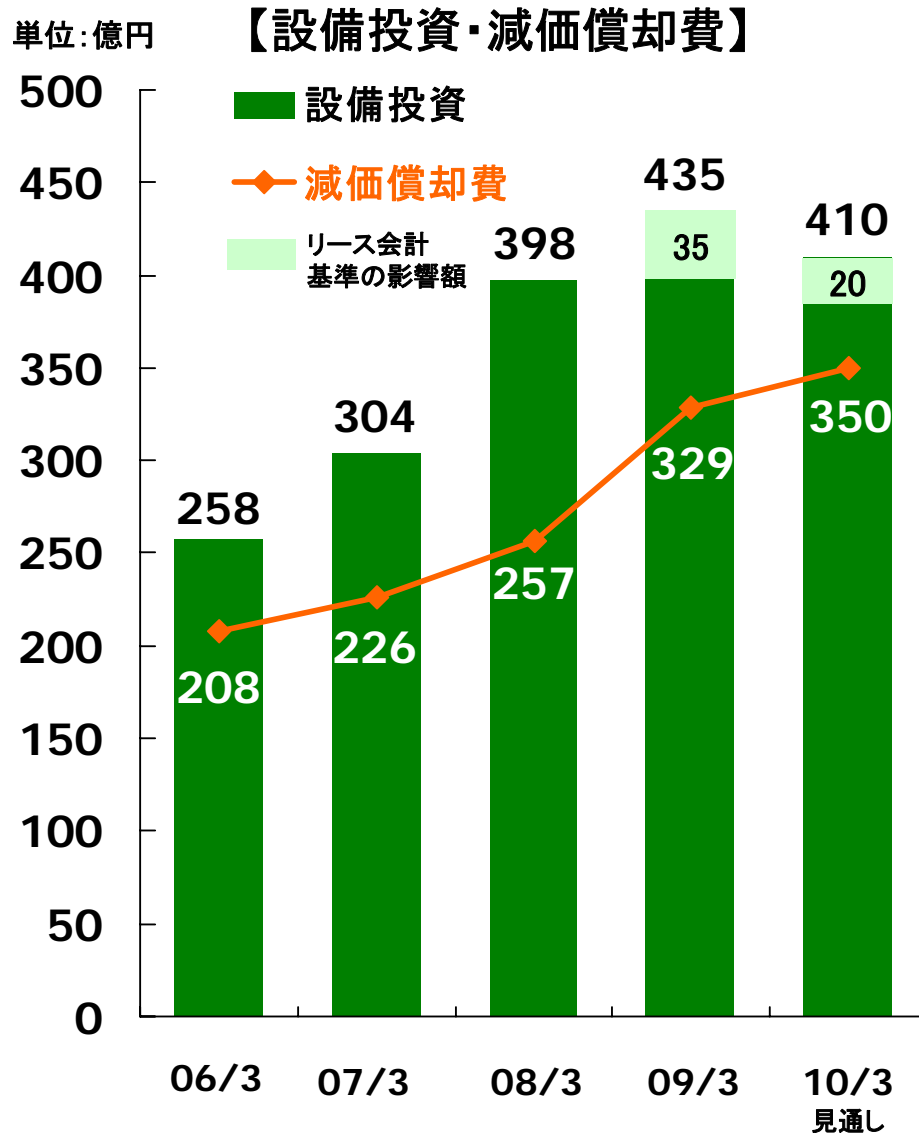


| | 09年3月期 実績 | 3Q累計 4Q | 前回予想 (11/5) | 上期 下期 | 10年3月期 見通し | 3Q累計 4Q |
|---------------------|--------------|--|----------------|---|---------------|---|
| 売上高 | 446億円 | $\frac{342}{104}$ | 450億円 | $\frac{178}{272}$ | 450億円 | $\frac{296}{154}$ |
| 営業利益 売上高比 | ▲27億円 -% | $\frac{\blacktriangle 18}{\blacktriangle 9}$ | ▲105億円 -% | $\frac{\blacktriangle 26}{\blacktriangle 79}$ | ▲100億円 -% | $\frac{\blacktriangle 83}{\blacktriangle 17}$ |

単位:億円



産業機器は一部の地域で回復の兆しもでてきた。費用削減を更に進め、予想営業利益を上方修正

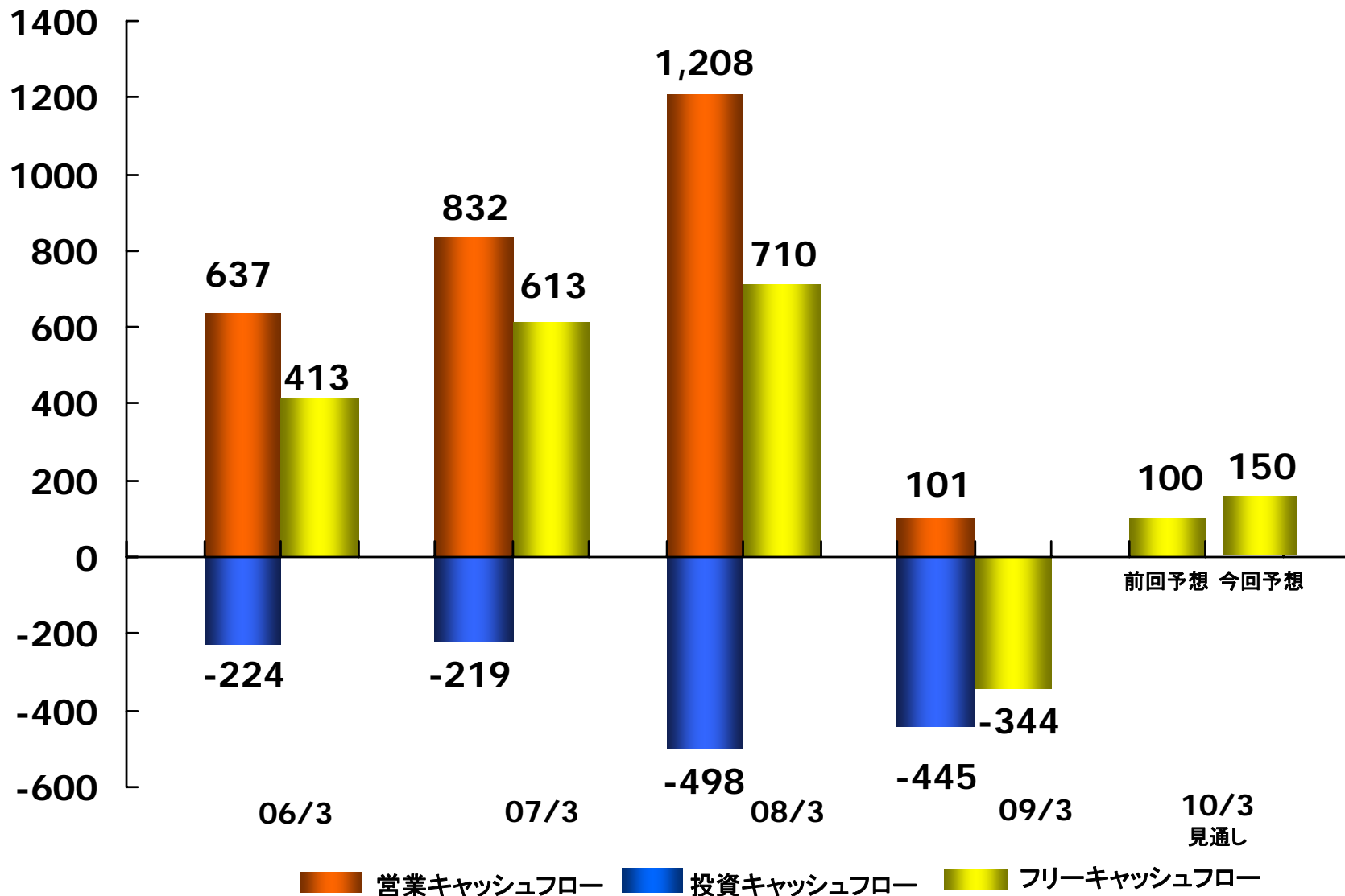


注)09/3以降には、リース会計基準の変更に伴うリース資産の取得額を含む。
 09/3は設備投資35億円、減価償却費30億円。10/3は設備投資20億円、減価償却費30億円。

2010年3月期見通し キャッシュフロー



単位: 億円



◆下期営業黒字を確保し、来期は通期で黒字化、2012年3月期には本格的な成長路線に戻すことを目指す

【精機】

- ・液浸スキャナー「NSR-S620」は、スケジュールどおりの完成度向上に全力を挙げ、来期に繋げる
- ・中国向け液晶露光装置の受注獲得。来期の出荷・立上げに向け万全を期す
- ・生産・サービス拠点再編を計画どおり実施

【映像】

- ・ますます厳しくなる商品企画、開発、生産、販売、サービス各段階での競争に勝ち抜いていく。課題は利益率の向上
- ・次世代デジタルカメラ開発に注力

【インストルメンツ】

- ・完全子会社化したNikon Metrology社のPMIを推進し、シナジー効果を早期に実現

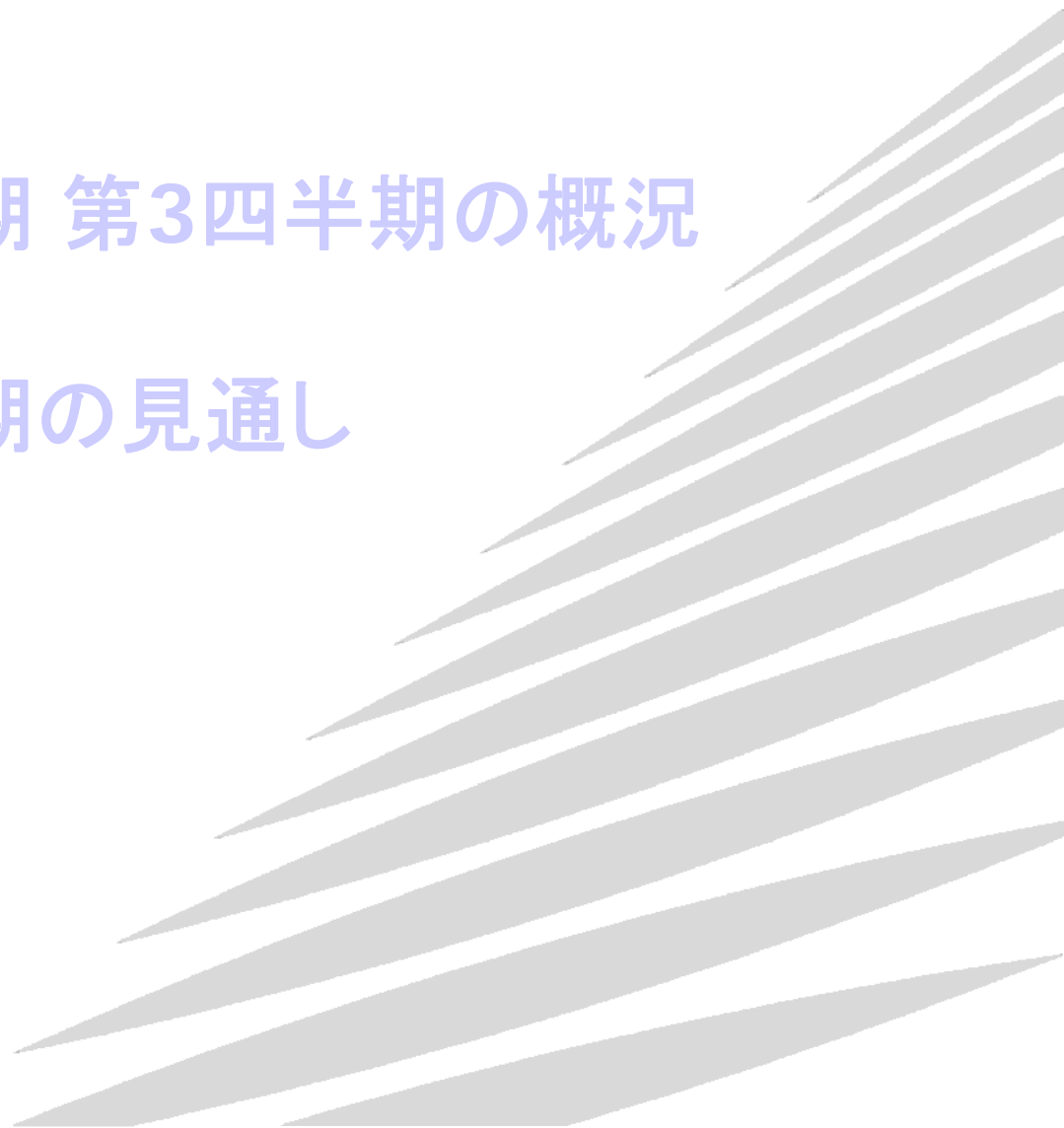
◆年間配当金8円の予定に変更なし

Agenda

I . 2010年3月期 第3四半期の概況

II . 2010年3月期の見通し

III . 参考データ



2010年3月期 見通し

| | 為替レート | 1円の変動による影響額 | |
|-------|----------------|-------------|--------------|
| | 10年3月期 4Q前提 | 売上高 (4Q) | 営業利益 (4Q) |
| USDドル | 90 円 | 5 億円強 | 1 億円弱 |
| ユーロ | 130 円 | 2 億円強 | 2 億円弱 |

参考データ 2010年3月期業績見通し

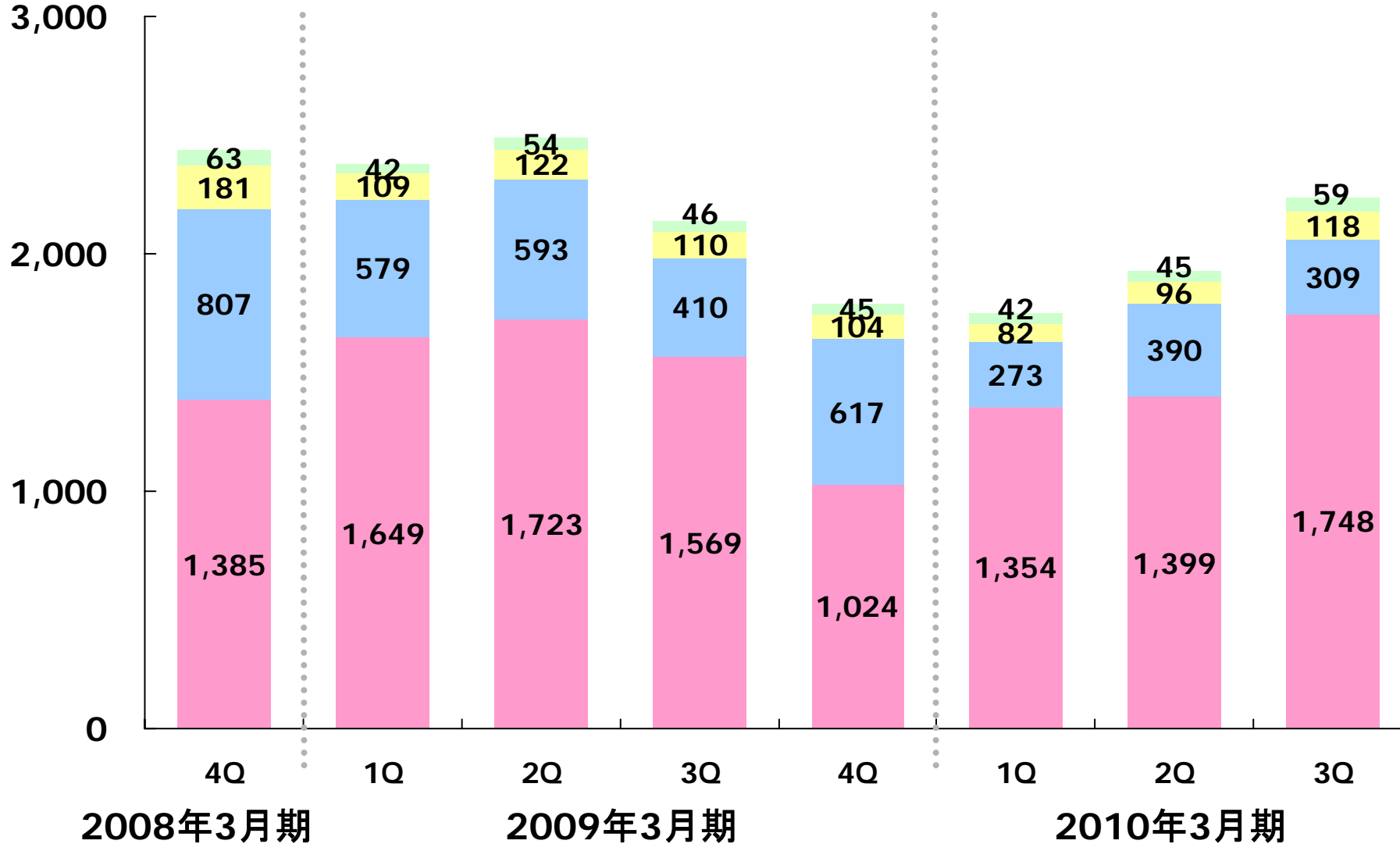


| 単位：億円 | | 09年3月期 実績 | | 前回予想 (11/5) | | 10年3月期 見通し | |
|-------|----|--------------|-----|----------------|------|---------------|------|
| 営業利益 | 上期 | 482 | 541 | ▲180 | ▲195 | ▲160 | ▲195 |
| | 下期 | | ▲59 | | 15 | | 35 |
| 営業外損益 | | | ▲5 | | ▲60 | | ▲30 |
| 経常利益 | 上期 | 477 | 531 | ▲240 | ▲223 | ▲190 | ▲223 |
| | 下期 | | ▲54 | | ▲17 | | 33 |
| 特別損益 | | | ▲85 | | ▲60 | | ▲30 |
| 法人税等 | | | 111 | | ▲90 | | ▲50 |
| 当期純利益 | 上期 | 281 | 336 | ▲210 | ▲177 | ▲170 | ▲177 |
| | 下期 | | ▲55 | | ▲33 | | 7 |

参考データ 四半期セグメント別売上高推移



単位:億円
3,000

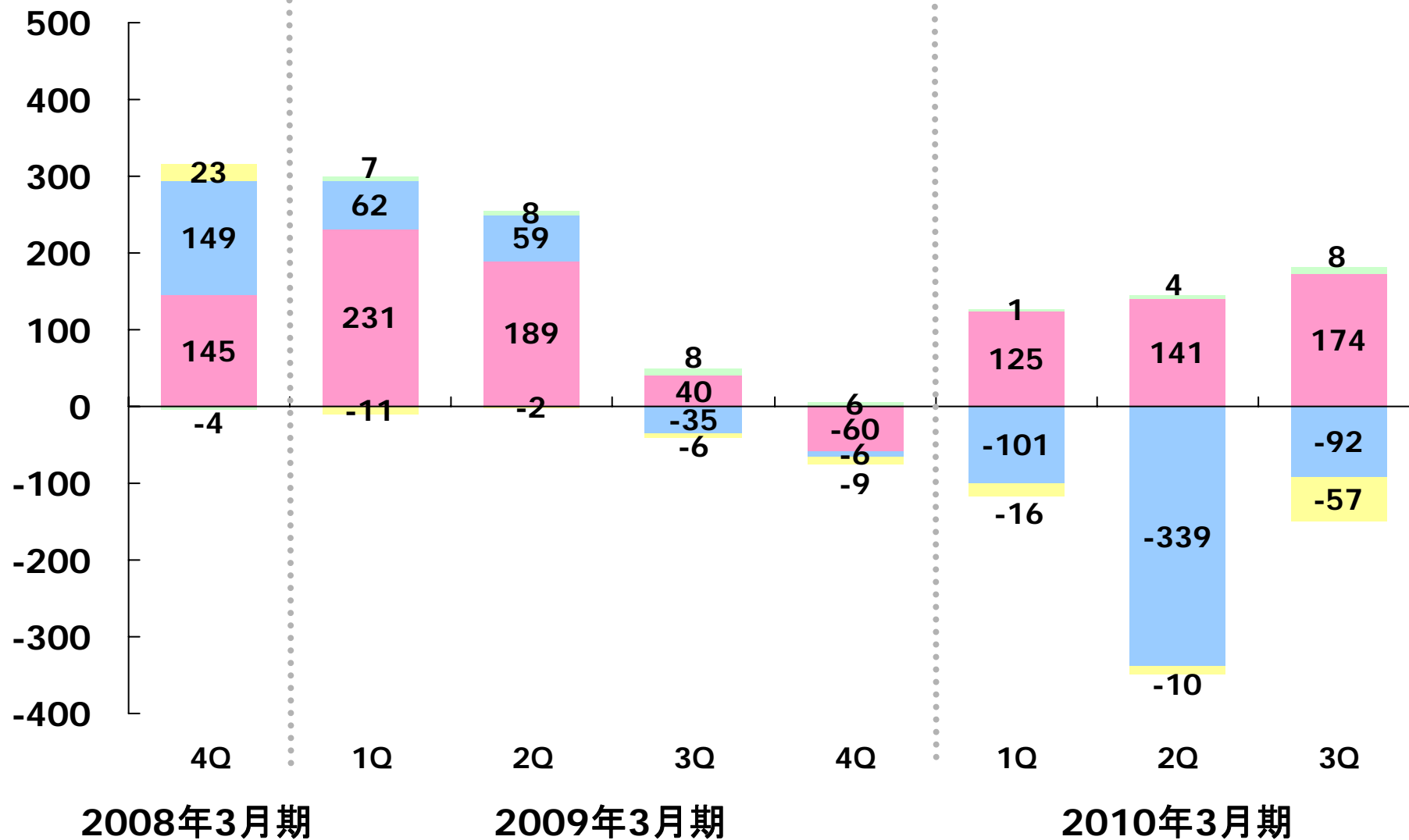


映像カンパニー
 精機カンパニー
 インストルメンツカンパニー
 その他の事業

参考データ 四半期セグメント別営業利益推移



単位:億円



映像カンパニー
 精機カンパニー
 インストルメンツカンパニー
 その他の事業



NIKON CORPORATION